



ZARZĄDZENIE

Nr 20/2025

Rektora
Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej
w Lublinie

z dnia 20 marca 2025 r.

*w sprawie powołania Zespołu ds. opracowania aktualizacji Strategii Uniwersytetu
na lata 2026-2030 z perspektywą roku 2035*

Na podstawie art. 23 ust. 2 p. 3 Ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* (Dz. U. 2024, poz. 1571 z późn. zm.), a także § 19 ust. 1 Statutu UMCS z dnia 29 maja 2019 r., **zarządza się:**

§ 1

1. Powołuję Zespół ds. Opracowania Strategii Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie na lata 2026-2030 z perspektywą roku 2035, zwany dalej „Zespołem”.
2. W skład Zespołu wchodzi:
 - 1) prof. dr hab. Zbigniew Pastuszek, Prorektor ds. rozwoju i współpracy z gospodarką – Przewodniczący Zespołu;
 - 2) prof. dr hab. Dorota Kołodyńska, Prorektor ds. studentów i jakości kształcenia – Wiceprzewodnicząca Zespołu;
 - 3) dr Łukasz Wiechetek, Dyrektor Centrum Analiz i Rozwoju – Koordynator prac Zespołu.

Członkowie Grupy Roboczej Zespołu (GRZ):

- 1) mgr Aneta Adamska, Rzecznik Prasowy;
- 2) dr hab. Wiesław Bondyra, prof. UMCS, Instytut Historii;
- 3) mgr Alicja Borzęcka-Szajner, Dyrektor Centrum Kształcenia i Obsługi Studiów;
- 4) dr hab. Stanisława Byra, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Pedagogiki;
- 5) dr Beata Daniluk, Instytut Psychologii;
- 6) dr Kamil Filipek, Dyrektor Centrum Sztucznej Inteligencji i Modelowania Komputerowego;
- 7) dr hab. Agnieszka Hanaka, prof. UMCS, Instytut Nauk Biologicznych;

- 8) dr hab. Mariusz Kicia, prof. UMCS, Instytut Ekonomii i Finansów;
- 9) dr hab. Beata Konopska, prof. UMCS, Instytut Geografii Społeczno-Ekonomicznej i Gospodarki Przestrzennej;
- 10) dr Ewa Lecka, Instytut Socjologii;
- 11) dr hab. Marcin Lipowski, prof. UMCS; Dziekan Wydziału Ekonomicznego;
- 12) dr hab. Piotr Majewski, prof. UMCS, Instytut Nauk o Kulturze;
- 13) mgr Elżbieta Maksym, LUBMAN;
- 14) dr hab. Wojciech Mojski, Instytut Nauk Prawnych;
- 15) dr hab. Przemysław Mroczek, prof. UMCS, Instytut Nauk o Ziemi i Środowisku;
- 16) dr hab. Artur Myna, prof. UMCS, Instytut Geografii Społeczno-Ekonomicznej i Gospodarki Przestrzennej;
- 17) mgr Grzegorz Narolski, Dyrektor Centrum Prawno-Organizacyjnego;
- 18) dr hab. Radosław Pastuszko, prof. UMCS, Instytut Nauk Prawnych;
- 19) dr Zenon Pokojński, Instytut Nauk o Zarządzaniu i Jakości;
- 20) dr hab. Anna Prokopiak, prof. UMCS, Instytut Pedagogiki;
- 21) prof. dr hab. Anna Rakowska, Instytut Nauk o Zarządzaniu i Jakości;
- 22) mgr Elwira Rycaj, Dyrektor Centrum Badań Naukowych;
- 23) prof. dr hab. Wojciech Rzeski, Instytut Nauk Biologicznych;
- 24) dr hab. Mariusz Sienkiewicz, prof. UMCS, Instytut Nauk o Polityce i Administracji;
- 25) prof. dr hab. Agnieszka Sitko-Lutek, Instytut Nauk o Zarządzaniu i Jakości;
- 26) dr hab. Ewa Solska, Instytut Historii;
- 27) dr hab. Aleksandra Szcześ, prof. UMCS, Dyrektor Szkoły Doktorskiej Nauk Ścisłych i Przyrodniczych;
- 28) dr Elżbieta Szulc-Wałęcka, Instytut Nauk o Polityce i Administracji;
- 29) prof. dr hab. Elwira Śliwkiewicz-Cisak, Instytut Muzyki;
- 30) dr hab. Michał Warda, prof. UMCS, Instytut Fizyki;
- 31) dr hab. Dorota Wianowska, prof. UMCS, Instytut Nauk Chemicznych;
- 32) prof. dr hab. Grzegorz Wójcik, Instytut Informatyki;
- 33) dr hab. Aleksander Wójtowicz, prof. UMCS, Instytut Językoznawstwa i Literaturoznawstwa.

Członkowie Grupy Konsultacyjnej Zespołu (GKZ):

- 1) mgr Małgorzata Stręciwilk – Kanclerz UMCS;
- 2) mgr Katarzyna Komotajtis – Kwestor UMCS;
- 3) prof. dr hab. Arkadiusz Bağlajewski, Dyrektor Instytutu Językoznawstwa i Literaturoznawstwa;
- 4) dr hab. Piotr Bednarz, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Historii;
- 5) dr hab. Monika Budzyńska, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Matematyki, Fizyki i Informatyki;
- 6) dr hab. Jan Chadam, prof. UMCS, Instytut Nauk o Zarządzaniu i Jakości;

- 7) dr hab. Beata Cristóvão, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Chemii;
- 8) mgr Wirgina Gieryng-Wójtowicz, Dyrektor Centrum Promocji;
- 9) dr hab. Ewa Głazewska, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Nauk o Kulturze;
- 10) prof. dr hab. Małgorzata Grabarczyk, Dyrektor Instytutu Nauk Chemicznych;
- 11) mgr Anna Grzegorzczak, Dyrektor Centrum Transferu Wiedzy i Technologii;
- 12) prof. dr hab. Barbara Hlibowicka-Węglarz, Dziekan Wydziału Filologicznego;
- 13) prof. dr hab. Iwona Hofman, Dyrektor Instytutu Nauk o Komunikacji Społecznej i Mediach;
- 14) dr hab. Renata Jakubczuk, prof. UMCS, Instytut Językoznawstwa i Literaturoznawstwa;
- 15) dr hab. Wojciech Janicki, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Geografii Społeczno-Ekonomicznej i Gospodarki Przestrzennej;
- 16) dr hab. Grzegorz Janusz, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Nauk Biologicznych;
- 17) dr hab. Piotr Konderak, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Filozofii;
- 18) dr hab. Leszek Kopciuch, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Filozofii i Socjologii;
- 19) dr hab. Jarosław Kostrubiec, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Prawa i Administracji;
- 20) prof. dr hab. Grażyna Krasowicz-Kupis, Dyrektor Instytutu Psychologii;
- 21) mgr Agnieszka Krukowska, Dyrektor Centrum Kadrowo-Płacowego;
- 22) prof. dr hab. Marek Kulik, Dyrektor Instytutu Nauk Prawnych;
- 23) dr hab. Stanisław Lachowski, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Socjologii;
- 24) dr hab. Piotr Łuczkiwicz, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Archeologii;
- 25) dr hab. Przemysław Matuła, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Matematyki;
- 26) dr hab. Anna Matuszewska, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Biologii i Biotechnologii;
- 27) dr hab. Radosław Mącik, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Nauk o Zarządzaniu i Jakości;
- 28) prof. dr hab. Andrzej Mischuk, Dyrektor Instytutu Ekonomii i Finansów;
- 29) prof. dr hab. Ryszard Naskręcki, Dyrektor Centrum ECOTECH-COMPLEX;
- 30) prof. dr hab. Marek Pietraś, Dyrektor Instytutu Stosunków Międzynarodowych;
- 31) dr hab. Ewelina Podgajna, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Politologii i Dziennikarstwa;
- 32) dr hab. Katarzyna Radzik-Maruszak, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Nauk o Polityce i Administracji;
- 33) dr Jolanta Rodzoś, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej;
- 34) dr hab. Andrzej Różański, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Pedagogiki i Psychologii;
- 35) dr hab. Grzegorz Smyk, prof. UMCS, Wydział Prawa i Administracji;
- 36) dr hab. Alicja Snoch-Pawłowska, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Artystycznego;
- 37) dr hab. Joanna Sobiesiak, prof. UMCS, Dziekan Wydziału Historii i Archeologii;
- 38) dr hab. Przemysław Stpiczyński, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Informatyki;

- 39) mgr Grzegorz Szczypa, Biblioteka Główna UMCS;
 - 40) prof. dr hab. Krzysztof Szymanowicz, Dyrektor Instytutu Sztuk Pięknych;
 - 41) dr hab. Sławomir Terpiłowski, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Nauk o Ziemi i Środowisku;
 - 42) dr hab. Piotr Wijatkowski, prof. UMCS, Dyrektor Instytutu Muzyki;
 - 43) prof. dr hab. Ryszard Zdyb, Dyrektor Instytutu Fizyki;
 - 44) mgr inż. Wojciech Widelski, Dyrektor LUBMAN UMCS;
 - 45) Przedstawiciel Samorządu Studentów UMCS;
 - 46) Przedstawiciel Samorządu Doktorantów UMCS.
3. Spośród członków Zespołu, Przewodniczący Zespołu powołuje sekretarza Zespołu.

§ 2

1. Do zadań Przewodniczącego Zespołu należy:
 - 1) koordynacja prac realizowanych przez Zespół, zgodnie z przyjętym zakresem prac i harmonogramem realizacji;
 - 2) nadzór nad realizacją bieżących prac Zespołu;
 - 3) zapewnienie właściwego przepływu informacji i komunikacji w ramach prowadzonych prac;
 - 4) przedstawianie Rektorowi okresowych sprawozdań z działalności Zespołu.
2. W przypadku nieobecności przewodniczącego zadania, o których mowa w ust. 1, wykonuje Wiceprzewodnicząca Zespołu.
3. Sekretarz Zespołu zapewnia sprawną organizację prac Zespołu oraz jego techniczne funkcjonowanie.

§ 3

1. Zespół zobowiązany jest do przygotowania projektu nowelizacji Strategii rozwoju Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie na lata 2026-2030 z perspektywą roku 2035.
2. Zakres prac Zespołu obejmuje w szczególności:
 - 1) analizę bieżącego stanu realizacji strategii rozwoju Uniwersytetu na lata 2019-2025;
 - 2) prace merytoryczne nad nowelizacją Strategii ze szczególnym uwzględnieniem aktualizacji celów strategicznych w kontekście najważniejszych programów rozwoju Polski, województwa lubelskiego i miasta Lublin, a także ich dekompozycji na cele operacyjne, plan działań i mierniki realizacji strategii;
 - 3) opracowanie założeń dla potrzeb rozwiązań organizacyjnych, technicznych i finansowych związanych z realizacją strategii oraz monitorowaniem i oceną wyników jej realizacji.
3. Szczegółowy zakres oraz harmonogram prac Zespołu stanowi Załącznik nr 1 do Zarządzenia.

§ 4

Zespół zobowiązany jest do przedstawienia Rektorowi UMCS ostatecznej wersji projektu strategii do dnia 30 listopada 2025 roku.

§ 5

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania

REKTOR

prof. dr hab. Radosław Dobrowolski