



Wiadomości

# Uniwersyteckie



Wybory władz Uczelni  
na kadencję 2024–2028

Miesięcznik Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej  
Czerwiec 2024

80 LAT  
UMCS



**UCHWAŁA Nr XXV – 31.16/24**  
**Senatu Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie**  
**z dnia 24 stycznia 2024 r.**  
**w sprawie wyborów w Uniwersytecie Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie**

Na podstawie § 143 Statutu UMCS z dnia 29 maja 2019 r. Senat Uniwersytetu  
Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie postanawia, co następuje:

**§ 1**

1. Wybór Rektora Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej na kadencję 2024–2028 odbędzie się w dniu 7 czerwca 2024 r.
2. Wybór przedstawicieli w Kolegium Elektorów Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej na kadencję 2024–2028 należy przeprowadzić do dnia 29 maja 2024 r.
3. Wybór przedstawicieli w Senacie Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej na kadencję 2024–2028 należy przeprowadzić do dnia 28 czerwca 2024 r.
4. Wybór członków Rady Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej na kadencję 2025–2028 należy przeprowadzić od dnia 1 września 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.
5. Wybór przedstawicieli w radach naukowych instytutów na kadencję 2027–2031 należy przeprowadzić od dnia 1 kwietnia 2027 r. do 30 czerwca 2027 r.

**§ 2**

Podział miejsc w Kolegium Elektorów Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej określa załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 3**

Uczelniana Komisja Wyborcza w terminie do końca września 2024 r. przedstawi Senatowi sprawozdanie z przeprowadzonych wyborów Rektora UMCS oraz wyborów do Kolegium Elektorów UMCS i Senatu UMCS.

**§ 4**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu UMCS  
REKTOR  
prof. dr hab. Radosław Dobrowolski

## Podział miejsc w Kolegium Elektorów Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej

### I. W grupie pracowników z tytułem naukowym profesora lub stopniem doktora habilitowanego

lp.	Jednostka organizacyjna	Liczba elektorów
1.	Wydział Biologii i Biotechnologii	11
2.	Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej	6
3.	Wydział Matematyki, Fizyki i Informatyki	7
4.	Wydział Chemii	11
5.	Wydział Prawa i Administracji	9
6.	Wydział Filologiczny	18
	Centrum Języka i Kultury Polskiej dla Polonii i Cudzoziemców	
7.	Wydział Historii i Archeologii	8
8.	Wydział Ekonomiczny	5
9.	Wydział Pedagogiki i Psychologii	8
10.	Wydział Filozofii i Socjologii	6
11.	Wydział Politologii i Dziennikarstwa	11
12.	Wydział Artystyczny	10
13.	Wydział Zamiejscowy w Puławach	1
	<b>RAZEM</b>	<b>111</b>

### II. W grupie pozostałych nauczycieli akademickich

lp.	Jednostka organizacyjna	Liczba elektorów
1.	Wydział Biologii i Biotechnologii	2
	Centrum ECOTECH-COMPLEX	
2.	Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej	2
3.	Wydział Matematyki, Fizyki i Informatyki	3
4.	Wydział Chemii	2
5.	Wydział Prawa i Administracji	4
6.	Wydział Filologiczny	8
	Centrum Języka i Kultury Polskiej dla Polonii i Cudzoziemców	
	Centrum Nauczania i Certyfikacji Języków Obcych	
7.	Wydział Historii i Archeologii	1
8.	Wydział Ekonomiczny	3
9.	Wydział Pedagogiki i Psychologii	4
	Centrum Kultury Fizycznej	
10.	Wydział Filozofii i Socjologii	1
11.	Wydział Politologii i Dziennikarstwa	3
	Centrum Europy Wschodniej	
	Biblioteka UMCS	
12.	Wydział Artystyczny	2
13.	Wydział Zamiejscowy w Puławach	1
	<b>RAZEM</b>	<b>36</b>

### III. W grupie pracowników niebędących nauczycielami akademickimi

lp.	Grupa pracownicza	Liczba elektorów
1.	Pracownicy naukowo-techniczni i inżynierjno-techniczni	2
2.	Pracownicy biblioteki i wydawnictwa	1
3.	Pracownicy administracji i obsługi	10
	<b>RAZEM</b>	<b>13</b>

#### IV. W grupie studentów i doktorantów

Ip.	Jednostka organizacyjna	Liczba elektorów
1.	Wydział Biologii i Biotechnologii	1
2.	Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej	2
3.	Wydział Matematyki, Fizyki i Informatyki	2
4.	Wydział Chemii	1
5.	Wydział Prawa i Administracji	9
6.	Wydział Filologiczny	5
7.	Wydział Historii i Archeologii	1
8.	Wydział Ekonomiczny	6
9.	Wydział Pedagogiki i Psychologii	4
10.	Wydział Filozofii i Socjologii	1
11.	Wydział Politologii i Dziennikarstwa	5
12.	Wydział Artystyczny	1
13.	Wydział Zamiejscowy w Puławach	1
14.	Doktoranci	1
	<b>RAZEM</b>	<b>40</b>

### UCHWAŁA Nr XXV – 31.17/24

Senatu Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie

z dnia 24 stycznia 2024 r.

*w sprawie określenia szczegółowego trybu zgłaszania kandydatów i przeprowadzania wyborów organów Uniwersytetu, sposobu głosowania w tych wyborach, w tym możliwości głosowania przy użyciu środków komunikacji elektronicznej oraz określenia wzorów dokumentów związanych z procesem wyborczym*

Na podstawie § 139 ust. 2 Statutu UMCS z dnia 29 maja 2019 r. Senat Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie postanawia, co następuje:

#### § 1

Szczegółowy tryb zgłaszania kandydatów i przeprowadzania wyborów Rektora, Kolegium Elektorów, Senatu, Rady Uniwersytetu i rad naukowych instytutów, a także sposobu głosowania w tych wyborach, w tym możliwości głosowania przy użyciu środków komunikacji elektronicznej oraz wzorów dokumentów związanych z procesem wyborczym, określa Regulamin wyborczy Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej, stanowiący załącznik do niniejszej Uchwały.

#### § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu UMCS  
REKTOR  
prof. dr hab. Radosław Dobrowolski

# Kandydat na Rektora UMCS w kadencji 2024–2028

Prof. dr hab. Radosław Dobrowolski

Jestem absolwentem studiów geograficznych na Wydziale Biologii i Nauk o Ziemi Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej (1988). Całą swoją karierę naukową związałem z UMCS, najpierw jako student kierunku geografia (1983–1988), następnie jako pracownik naukowo-techniczny w Instytucie Nauk o Ziemi (1987–1988), asystent naukowo-dydaktyczny (1988–1997), adiunkt (1997–2011), profesor nadzwyczajny (2011–2018), a ostatnio jako profesor (od 2018). Obecnie pracuję w Katedrze Geomorfologii i Paleogeografii Instytutu Nauk o Ziemi i Środowisku UMCS, pełniąc funkcję kierownika tej jednostki. Moje zainteresowania naukowe koncentrują się na zagadnieniach z zakresu: geologii i geomorfologii strukturalnej, paleogeografii czwartorzędu, geoarcheologii oraz ochrony środowiska. Jestem autorem ponad 230 artykułów naukowych (w tym 45 indeksowanych w bazie Scopus, cytowanych ok. 800 razy; indeks H = 14), 2 książek, 35 rozdziałów w monografiach oraz ponad 100 publikacji i doniesień konferencyjnych.

Posiadam bogate doświadczenie w zarządzaniu Uczelnią. Pełniłem funkcję zastępcy dyrektora ds. studenckich (2008–2011) i dyrektora Instytutu Nauk o Ziemi (2011), pierwszego dziekana Wydziału Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej (2011–2016), prorektora ds. nauki i współpracy międzynarodowej (2016–2020). Od września 2020 r. jestem rektorem Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie.

Określiłbym siebie jako aktywnego uczestnika życia naukowego w kraju i za granicą. Jestem członkiem licznych organizacji i komitetów naukowych, w tym: Steering Committee of Karst Commission International Geographical Union (w 3 kolejnych kadencjach od 2008 r.), Komitetu Nauk Geograficznych PAN (w 4 kolej-

nych kadencjach od 2011 r., a od 2016 r. jako wiceprzewodniczący KNG) oraz Komitetu Badań Czwartorzędu PAN (w 2 kolejnych kadencjach w latach 2011–2018 i ponownie od 2024 r.). Jestem także członkiem kilku towarzystw i stowarzyszeń naukowych: Polskiego Towarzystwa Geograficznego (m.in. sekretarz, wiceprzewodniczący i członek Zarządu Oddziału Lubelskiego PTG), Polskiego Towarzystwa Geologicznego (m.in. członek Zarządu Głównego PTGeol), Stowarzyszenia Geomorfologów Polskich (m.in. członek Komisji Rewizyjnej przy Zarządzie Głównym SGP), Polskiego Towarzystwa Przyrodników im. Kopernika (m.in. członek Zarządu Głównego Sekcji Speleologicznej PTP) i Polskiego Komitetu Narodowego Międzynarodowego Stowarzyszenia Torfowego.

Prowadząc badania naukowe, byłem kierownikiem 2 i głównym wykonawcą 12 projektów badawczych (KBN, MNiSW, NCN, NCBR). Jestem współautorem kilkudziesięciu prac projektowych, wdrożeniowych i ekspertyz dla administracji publicznej. Byłem recenzentem ponad 40 projektów badawczych (KBN, MNiSW, NCN, Polskiej Mapy Drogowej Infrastruktury Badawczej), a także kilkudziesięciu procedur awansowych (doktoratów, habilitacji, profesur).

Byłem członkiem komitetów naukowych i organizacyjnych ponad 60 konferencji (krajowych i zagranicznych), odbyłem staże naukowe na Uniwersytecie w Ołomuńcu i dwukrotnie na Uniwersytecie Lwowskim. Jestem promotorem 4 prac doktorskich, 30 magisterskich i 48 licencjackich. Otrzymałem Nagrodę Polskiej Akademii Nauk (za rozprawę doktorską) oraz Nagrodę Naukową i Medal im. Marii Markowicz-Łohinowicz (za osiągnięcie habilitacyjne).

Od wielu lat jestem zaangażowany w działania na rzecz ochrony przyrody i środowiska. Przez 3 kolejne



Fot. Bartosz Proń

kadencji (2007–2018) byłem członkiem Komitetu Narodowego ds. Współpracy z Komitetem Problemów Środowiska ICSU i Międzynarodowym Programem UNESCO-MAB przy Prezydium PAN, od 2013 r. pełnię funkcję delegata krajowego w Międzynarodowej Radzie Koordynacyjnej Transgranicznego Rezerwatu Biosfery Polesie Zachodnie. Byłem również członkiem Państwowej Rady Ochrony Przyrody (2014–2016), a obecnie jestem członkiem Regionalnej Rady Ochrony Przyrody (od 2018 r.). Od wielu lat aktywnie działam w Radach Naukowych Parków Narodowych: Poleskiego (od 2010 r.) oraz Roztoczańskiego (od 2014 r., pełniąc w niej do 2020 r. funkcję wiceprzewodniczącego).

Za swoją pracę zostałem odznaczony m.in. Medalem Komisji Edukacji Narodowej, Medalem Prezydenta Lublina, Srebrnym i Złotym Krzyżem Zasługi,

Złotym Medalem „Zasłużony dla Nauki Polskiej Sapientia et Veritas”, Medalem 550-lecia Województwa Lubelskiego oraz Złotą Odznaką Polskiego Towarzystwa Geograficznego.

Do moich najważniejszych osiągnięć w kontekście zarządzania największym w Polsce wschodniej Uniwersytecie zaliczam: stabilizację działalności UMCS w okresie pandemii i postpandemicznym, utworzenie Funduszu Rozwoju, wdrożenie wewnętrznych procedur oceny pracowniczej, połączonych z elastycznym systemem motywacyjnym oraz wzmocnienie międzynarodowej pozycji Uczelni poprzez zwiększenie liczby programów studiów prowadzonych w języku obcym, wzrost wskaźnika zatrudnienia zagranicznych naukowców w strukturze kadrowej UMCS, a także członkostwo naszej Alma Mater w sieci Uniwersytetów Europejskich ATHENA.

Obecną kadencję władz rektorskich UMCS określam jako czas pełen wyzwań, którym nasza wspólnota akademicka musiała sprostać. Rozpoczęliśmy zarządzanie Uczelnią w bardzo trudnym okresie pandemii koronawirusa, wojny w Ukrainie, a następnie postępującej inflacji oraz rosnących kosztów utrzymania, przy jednocześnie niskim poziomie finansowania szkolnictwa wyższego i nauki. Z perspektywy czasu uważam, że

mimo trudności, udało się nam zrealizować oraz doprowadzić do końca wiele różnych i ważnych projektów, z czego jestem niezwykle dumny. Chcę podkreślić, że upływającą kadencję odbieram jako okres dobrej współpracy ze wszystkimi środowiskami naszej wspólnoty akademickiej, za co w imieniu własnym i Kolegium Rektorskiego wszystkim Państwu składam podziękowania.

*Jerzy Delrowolski*

# Osiągnięcia kadencji 2020–2024

## OBSZAR BADAŃ NAUKOWYCH I WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ

- Sukces w ewaluacji działalności naukowej: 1 kategoria A+ i 11 kategorii A.
- Wdrożenie wewnętrznego systemu ewaluacji.
- Współtworzenie przez UMCS prestiżowej sieci Uniwersytetów Europejskich ATHENA.
- Strategiczna współpraca bilateralna z Uniwersyte-tem Palackiego w Ołomuńcu.
- Zacieśnienie współpracy z uniwersytetami ukraińskimi i powołanie sieci LUKrANet.
- Wprowadzenie systemu Minigrantów (w nauce) i realizacja programu Mentoring UMCS.
- Zwiększenie obecności w międzynarodowych rankingach szkół wyższych.
- Wzrost liczby uzyskanych projektów badawczych.
- Rozbudowa infrastruktury badawczej.



Archiwum Centrum Promocji UMCS

- Program wsparcia aktywności naukowej pracowników.
- Powołanie Rady Młodych Naukowców.
- Odnowienie wyróżnienia HR Excellence in Research.
- Stabilizacja, ożywienie i rozwój działalności Centrum ECOTECH-COMPLEX.

## OBSZAR DYDAKTYKI I KSZTAŁCENIA

- Unowocześnienie i wirtualizacja procesów kształcenia.
- Wprowadzenie nowych kierunków studiów powiązanych z rynkiem pracy.
- Rozwój programów kształcenia, w tym wprowadzenie kierunków multidyscyplinowych.
- Uruchomienie nowych anglojęzycznych kierunków studiów.
- Efektywne działania na rzecz podnoszenia jakości kształcenia.
- Strategia podnoszenia kompetencji kadry dydaktycznej i wspierającej proces kształcenia.
- Poprawa dostępności i wsparcie studentów ze specjalnymi potrzebami.
- Uzyskanie akredytacji międzynarodowych.
- Stabilna rekrutacja kandydatów na studia.



Archiwum Centrum Promocji UMCS

- Wzrost liczby studentów zagranicznych.
- Usprawnienie obsługi studentów zagranicznych – Welcome Center UMCS.



## OBSZAR WSPÓŁPRACY Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM

- Wzrost przychodów z komercjalizacji badań oraz prac zleconych.
- Spółka celowa UMCS Synergia.
- Pierwszy uniwersytecki spin-off – Historical Imagination Lab p.s.a.
- Kompleksowa komercjalizacja urządzenia WAXO.
- Podpisanie ponad 160 nowych umów partnerskich z różnymi instytucjami.
- Centrum Badań Zmian Klimatu i Środowiska (CeReClimEn).
- 4 projekty UMCS na liście strategicznych dla rozwoju województwa lubelskiego.



Fot. Bartosz Proń

- Centrum Sztucznej Inteligencji i Modelowania Komputerowego.
- Amerykańskie Centrum Edukacji i Biznesu UMCS American Corner.
- Promocja postaw przedsiębiorczych w społeczeństwie i środowisku akademickim.

## OBSZAR ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ



Fot. Klaudia Olejnik

- Pozyskanie kwoty ponad 300 mln zł na inwestycje i remonty.
- Utworzenie Funduszu Rozwoju Uniwersytetu.
- Wdrożenie i rozwój zastosowań systemów informatycznych.
- System Elektronicznej Oceny Pracowników.
- Repozytorium „Baza Wiedzy UMCS”.
- Wdrożenie systemu Pracowniczych Planów Kapitałowych.
- Realizacja Strategii Odpowiedzialności Społecznej.
- Przyjęcie Planu Równości Płci.
- Integracja i zdynamizowanie współpracy w ramach Związku Uczelni Lubelskich.
- Podpisanie deklaracji prostego języka.

## OBSZAR ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ – KULTURA I SPORT AKADEMICKI

- Redefinicja programowa i nowy profil działalności kulturalno-artystycznej ACKiM.
- Stworzenie otwartych przestrzeni do codziennej działalności studenckiej.
- Powołanie Ogólnopolskiego Forum Kultury Studenckiej.
- Liczne projekty artystyczne na kwotę blisko 2 mln zł.
- Otwarcie nowego studia w Akademickim Radiu Centrum.
- 3 medale dla AZS UMCS Lublin podczas Letnich Igrzysk Olimpijskich w Tokio.
- Kolejne kwalifikacje dla naszych sportowców na Igrzyska Olimpijskie w Paryżu.
- 6 medali dla AZS UMCS Lublin podczas Uniwersjady w Chengdu.



Fot. Bartosz Proń

- Mistrzostwo Polski i Superpuchar dla koszykarek Polskiego Cukru AZS UMCS Lublin.
- AZS UMCS Lublin w dziesiątce najlepiej szkolących klubów w Polsce.



# UMCS

Siła regionu – otwartość na świat

UNIWERSYTET PRZYSZŁOŚCI

Relacyjny • Otwarty • Zielony • Kompletny



W haśle „UMCS. Siła regionu – otwartość na świat”, które przyświecało mi podczas ostatniej kampanii wyborczej, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie jawił mi się jako uczelnia posiadająca rangę i znaczenie w kontekście regionalnym, a także aspirująca do szerszej współpracy i rozpoznawalności międzynarodowej. Po 4 latach niełatwej i pełnej wyzwań kadencji mogę śmiało powiedzieć, że razem wykonaliśmy spektakularną pracę, dzięki czemu zdecydowana większość założeń, które przyjęliśmy w 2020 r., została zrealizowana. Nie byłoby to możliwe bez zaangażowania członkiń i członków naszej akademickiej wspólnoty, za co serdecznie dziękuję zarówno mojej ekipie rektorskiej, jak i pracownikom, doktorantom i studentom.

**Dzisiaj UMCS to dobrze oceniana, rozpoznawalna i innowacyjna uczelnia**, klasyfikująca się w czołówce polskich uniwersytetów i widoczna na arenie międzynarodowej. Jest stabilna finansowo i atrakcyjna dla studentów, doktorantów i pracowników z kraju i z zagranicy. Kulturuje dobre tradycje akademickie oraz zapewnia warunki do wielopłaszczyznowego rozwoju, wspiera pracowników prowadzących wysokiej jakości badania naukowe, aktywnie komercjalizuje ich wyniki, realizuje innowacyjne kierunki kształcenia, nowoczesną dydak-

tykę i aktywnie współpracuje z podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego. Jednocześnie utrzymuje neutralność polityczną, jest miejscem wymiany myśli i tworzy warunki, w których wszystkie pomysły, osoby, idee oraz pozytywne postawy są przyjmowane i akceptowane, mogą być rozwijane i znajdują uznanie. UMCS to także uczelnia odpowiedzialna społecznie, dla której poszukiwanie prawdy, kultywowanie wolności akademickiej w obszarze badań i dydaktyki, szacunek dla innych poglądów i poszanowanie praw człowieka są niezwykle ważne. Dlatego **dużą wagę przykładamy do integracji wspólnoty akademickiej także w obrębie działań wolontariackich i społecznych**, takich jak: wieloobszarowe wsparcie na rzecz uchodźców z Ukrainy, organizacja akcji pomocowych i charytatywnych czy popularyzacja dawstwa krwi, osocza i donacji organów.

Moje priorytety, jasno określone w poprzedniej kampanii, od początku były zakładane na dłuższy okres. Realizacja zamierzeń strategicznych wymaga bowiem nie tylko determinacji, ale również przestawienia się na tryb dalekosiężny, a dobre funkcjonowanie Uczelni potrzebuje zarówno kontynuacji podjętych zadań, weryfikacji planów i zamierzeń, jak i odważnych oraz mądrych zmian. Właśnie dlatego zamierzam kontynuować strategię rozwoju UMCS, którą przyjęliśmy w roku 2020, uzupełniając ją jednocześnie o nowe komponenty związane z relacjami, otwartością i zrównoważonym rozwojem. Niezmiennie bliska jest mi także wizja Uniwersytetu kompletnego. Wraz z moim zespołem, w ramach realizacji 4 celów strategicznych, w najbliższych latach będziemy stawiać na dalszy rozwój badań naukowych i współpracy międzynarodowej, projakościowe kształcenie, efektywną kooperację z otoczeniem społeczno-gospodarczym, a także nowoczesne zarządzanie Uczelnią.

W ten sposób ujęte holistyczne podejście do rozwoju naszego Uniwersytetu, przy jednoczesnym wsparciu i zaangażowaniu wszystkich członkiń i członków wspólnoty akademickiej, sprawią, że w perspektywie kolejnych lat UMCS będzie uznanym ośrodkiem akademickim nie tylko w kraju, ale także za granicą. I choć program ten stanowi spójną wizję, nie oznacza to, że zabraknie w nim miejsca na Państwa sugestie i uwagi.

Niezmiennie deklaruję chęć rozmowy o tym, jakiego Uniwersytetu oczekujemy i potrzebujemy, bo tylko wspólnie możemy budować wysoką pozycję, silną markę i dobry wizerunek UMCS.

# CELE STRATEGICZNE I ZAŁOŻENIA PROGRAMOWE KADENCJI 2024–2028

1. DALSZY WZROST JAKOŚCI,  
DYNAMIKI BADAŃ NAUKOWYCH  
I WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ

2. ROZWÓJ NOWOCZESNEGO  
I OTWARTEGO KSZTAŁCENIA

3. EFEKTYWNA WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM  
SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM

4. SPRAWNE I NOWOCZESNE  
ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ

## DALSZY WZROST JAKOŚCI, DYNAMIKI BADAŃ NAUKOWYCH I WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ

Wysoki poziom zaawansowania i jakości badań naukowych jest kluczowym warunkiem rozwoju Uniwersytetu. Lata 2020–2024 były okresem wytężonej pracy badawczej naszej kadry naukowej i przyniosły kolejne

sukcesy. Przed nami czas nie tylko kontynuacji rozpoczętych wcześniej przedsięwzięć, ale również podejmowania nowych wyzwań.

W tym kontekście na pierwszy plan wysuwa się pogłębianie i poszerzanie naszego systemu rozwoju i wspierania doskonałości naukowej po to, aby UMCS stawał się coraz lepszym miejscem do prowadzenia badań, także tych interdyscyplinarnych i międzynarodowych. Do realizacji tej wizji niezbędne są m.in. **opracowanie nowego projakościowego systemu finansowego wsparcia dla najlepszych naukowców oraz modernizacja istniejącej infrastruktury badawczej**. Ufam, że tego rodzaju działania przełożą się na innowacyj-

ność i interdyscyplinarność naszych pomysłów, spowodują wzrost liczby projektów naukowych finansowanych ze źródeł zewnętrznych i zdynamizują rozwój w obszarach działalności związanej z komercjalizacją badań oraz transferem wiedzy i technologii. **Nie ustaniemy we wdrażaniu działań naprawczych i wspierających utrzymanie bądź awans categoryzacyjny dyscyplin naukowych.** Jest to warunek niezbędny do realizacji naszych aspiracji w zakresie uzyskania statusu uczelni badawczej.

W celu zwiększenia efektywności aplikowania do instytucji finansujących badania naukowe uruchomiony został program Minigranty UMCS, umożliwiający młodym badaczom zdobycie środków na przeprowadzenie badań pilotażowych, których wyniki wzmocnią wnioski projektowe. W tym samym duchu opracowane zostały również założenia nowego programu Mentoring UMCS, który jest właśnie wdrażany.

Utworzymy Centrum Projektów UMCS jako jednostkę ogólnouniwersytecką integrującą działania wspierające naukowców w opracowywaniu i realizacji projektów badawczych, edukacyjnych oraz rozwojowych, co w kolejnych latach powinno przełożyć się na wzrost liczby pozyskanych grantów, za którymi pójdzie zwiększenie przychodów naszej Uczelni w obszarach działalności związanej z komercjalizacją badań, a także z transferem wiedzy i technologii z Uniwersytetu do gospodarki.

W celu zwiększenia dostępu do unikalnej, specjalistycznej aparatury naukowej oraz ułatwienia jej utrzymania i właściwego użytkowania kontynuowane będą prace nad wdrożeniem inicjatywy pod nazwą „Baza Infrastruktury Badawczej UMCS”. Rdzeń „Bazy” stanowią elementy aparatury naukowej działającej w ramach Centrum ECOTECH-COMPLEX. Utworzony zostanie fundusz asekuracyjny umożliwiający pokrywanie kosztów naprawy oraz serwisowania zaawansowanej aparatury naukowej, zapewniający ciągłość jej eksploatacji. Do przystąpienia do „Bazy Infrastruktury Badawczej UMCS” zapraszani będą również badacze-dysponenci takiej aparatury we wszystkich jednostkach Uczelni.

**Będziemy stawiać na dalszy wzrost naszej rozpoznawalności na arenie międzynarodowej** m.in. poprzez pogłębianie obecności Uczelni w międzynarodowych rankingach i zestawieniach oraz two-



Fot. Bartosz Proń



Archiwum Centrum Promocji UMCS

zenie sieci kolejnych kontaktów i powiązań. Zamierzamy rozwijać współpracę naukową w ramach sojuszy międzynarodowych, do których już należymy. Na pierwszy plan wysuwa się obecność UMCS

w prestiżowym konsorcjum zaawansowanych technologicznie Uniwersytetów Europejskich ATHENA oraz kooperacja z Uniwersytetem Palackiego w Ołomuńcu. Podczas zbliżającej się kadencji będziemy także aktywni w rozwoju sieci LUKrANet – Lublin-Ukraine Academic Network, tworzonej z mojej inicjatywy we współpracy z ponad 20 uniwersytetami ukraińskimi.

Ważnym wymiarem internacjonalizacji jest również zachęcanie wybitnych naukowców do pracy w naszej Uczelni. To proces, który przynosi wymierne efekty, przekładający się przede wszystkim na włączanie młodych badaczy do międzynarodowych zespołów, pozyskiwanie nowych grantów i liczbę publikacji z afiliacją UMCS. To z kolei podnosi naszą rozpoznawalność międzynarodową. Dlatego w kolejnej kadencji skieruję działania w stronę rozwoju projektu „Research in UMCS”, mającego na celu zatrudnianie na Uczelni wybitnych zagranicznych naukowców, którzy swoją wiedzą wzbogacą i rozwiną nasz Uniwersytet.

Dzięki tego rodzaju strategicznym działaniom UMCS stanie się ważnym partnerem na arenie międzynarodowej i będzie dysponował coraz większymi możliwościami rozwoju swojego potencjału naukowego, dydaktycznego oraz relacji społeczno-gospodarczych.

### Cele operacyjne

1. Rozwój systemu stymulacji i wsparcia doskonałości naukowej.
2. Wzrost liczby kategorii A+ i A (przy funkcjonowaniu obecnego systemu parametryzacji).
3. Utworzenie systemu finansowego wsparcia dla najlepszych pracowników i jednostek.
4. Modernizacja i lepsze wykorzystanie infrastruktury badawczej.
5. Wzrost innowacyjności i interdyscyplinarności badań.
6. Zwiększenie aplikacyjności wyników badań.
7. Utworzenie Centrum Projektów UMCS.
8. Dalszy wzrost rozpoznawalności i współpracy międzynarodowej.
9. Wzrost umiędzynarodowienia sfery naukowo-badawczej.
10. Rozwój współpracy w ramach konsorcjum ATHENA, LUKrANet oraz relacji z UPOL.

## ROZWÓJ NOWOCZESNEGO I OTWARTEGO KSZTAŁCENIA

Ciągle podnoszenie jakości i innowacyjności kształcenia, uatrakcyjnianie i wzbogacanie różnorodności oferty dydaktycznej oraz dążenie do tego, aby nasz Uniwersytet był jeszcze bardziej przyjazny dla studentów i zachęcał nowych kandydatów do studiowania – to zadania o priorytetowym znaczeniu w obszarze działalności dydaktycznej. Zgodność oferty kształcenia z rozwojem naukowym Uczelni oraz potrzebami nowoczesnego rynku pracy jest tutaj kluczowa. Wiąże się z tym m.in. dalsze doskonalenie programów kształcenia i zwiększenie liczby kierunków dostosowanych do potrzeb pracodawców. We współpracy z władzami miasta i regionu zobowiązujemy się przygotować taką ofertę.

W zbliżającej się kadencji **będziemy kontynuować rozbudowę narzędzi informatycznych wspierających zarządzanie i obsługę dydaktyki**. Rozszerzeniu ulegną także sposoby prowadzenia nauczania. Wdrożymy system mikropoświadczeń, dzięki czemu aktywności edukacyjne będą opracowywane tak, aby każda ucząca się osoba zdobyła konkretną wiedzę, umiejętności i kompetencje, które odpowiadają na potrzeby społeczne, osobiste, kulturowe lub rynku pracy. Podnoszenie jakości i innowacyjności kształcenia wspomogą także tzw. BIP-y (Blended Intensive Programme), czyli mieszane programy intensywne, które rozwinemy i w ramach których wykorzystamy innowacyjne metody uczenia się i nauczania, w tym współpracę online. BIP-y zapewnią nam nowe i bardziej elastyczne formaty mobilności. Chcemy również wdrożyć model edukacji spersonalizowanej, opartej m.in. na indywidualnych projektach innowacyjnych, tj. przedsięwzięcie badawcze o charakterze aplikacyjnym, którego założenia, budżet i harmonogram tworzy sam student przy wsparciu opiekuna i mentorów.

Będziemy stawiać na dalsze umiędzynarodowienie i wzrost interdyscyplinarności kształcenia. Przełoży się to na nową anglojęzyczną ofertę studiów, jak również modułów zajęć oraz kolejne akredytacje międzynarodowe dla naszych kierunków, określające programy prowadzonych przez nas studiów



Fot. Bartosz Proń



Fot. Bartosz Proń

jako zgodne z profesjonalnymi standardami międzynarodowymi.

Zobowiązuję się także rozwijać metody i techniki dydaktyczne oraz organizować proces kształcenia w taki sposób, aby jeszcze bardziej uwzględniał indywidualne potrzeby wszystkich grup naszej społeczności akademickiej, w tym osób z niepełnosprawnościami. Dlatego zamierzam kontynuować wdrażanie przyjętych przez Uczelnię Strategii: Odpowiedzialności społecznej na rzecz osób z niepełnosprawnościami oraz Projektowania uniwersalnego, za pomocą których wypracujemy i wdrożymy ogólnouniwersytecki standard dostępności. Już teraz zabiegamy o środki w ramach konkursu NCBR skierowanego do uczelni, którym bliska jest tematyka szeroko rozumianej dostępności. Uzyskanie dofinansowania pozwoli na dalszą realizację naszych założeń, ze szczególnym uwzględnieniem dostępności cyfrowej i informacyjno-komunikacyjnej. **Będziemy propagować ideę inkluzji społecznej i szacunku dla różnorodności w otoczeniu członków naszej akademickiej wspólnoty.** Będziemy wspierać studentki i studentów w różnych aspektach życia, a także pogłębimy współpracę z samorządem i organizacjami studenckimi.

Istotnym zagadnieniem w zakresie rozwoju dydaktyki będzie realizacja projektów edukacyjnych wspierających studentki i studentów, ale również dalsze wdrażanie Strategii podnoszenia kompetencji kadry dydaktycznej i wspierającej proces kształcenia. Będę wzmacniał dzia-

łania Uniwersytetu na rzecz rozwijania kultury jakości w obszarze kształcenia i zapewnienia stałego postępu w podnoszeniu kompetencji nauczycieli i osób wspierających proces kształcenia, z uwzględnieniem potrzeb nowoczesnego społeczeństwa.

Podejmę także działania na rzecz budowania klimatu włączenia społecznego i kulturowego, co w przyszłości przyczyni się do kontynuowania tych aktywności w środowisku absolwenckim.

### Cele operacyjne

1. Prowadzenie spójnej polityki edukacyjnej i badawczej.
2. Dalsze usprawnianie procesu zarządzania sferą dydaktyczną.
3. Ciągłe podnoszenie jakości i innowacyjności procesów kształcenia.
4. Wzbogacanie różnorodności oferty edukacyjnej.
5. Wdrożenie systemu mikropoświadczeń i Mieszanych Programów Intensywnych (BIP).
6. Dalsze umiędzynarodowienie i wzrost interdyscyplinarności kształcenia.
7. Pozyskanie kolejnych akredytacji międzynarodowych.
8. Tworzenie nowych anglojęzycznych kierunków studiów.
9. Dalsza realizacja strategii Uniwersytetu dostępnego i inkluzyjnego.
10. Wsparcie społeczności studenckiej i doktoranckiej w różnych aspektach życia.

## EFEKTYWNA WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM

Istotnym elementem budowania pozytywnego wizerunku Uczelni w środowisku wewnętrznym i zewnętrznym są jej relacje z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Dlatego **będę dążył do pogłębiania misji pozytywnego i konstruktywnego oddziaływania naszego Uniwersytetu we wszystkich obszarach kluczowych dla rozwoju społeczno-gospodarczego Lublina, województwa lubelskiego i Polski.** Odbywać się to będzie m.in. poprzez dalsze wspieranie inicjatyw prorozwojowych oraz inkubacji aktywności gospodarczej, a także tworzenie programów stażowych i projektów skierowanych do wszystkich grup naszej społeczności. UMCS będzie wzmacniał kontakty z podmiotami gospodarczymi, współpracę z jednost-

kami sektora administracji publicznej i rozwijał dobre relacje z podmiotami sfery kultury, sztuki, edukacji i sportu. Dobrym przykładem działań w tym zakresie będzie przygotowanie i wdrożenie Programu Alumni UMCS, poprzez który wzmocnimy rozpoznawalność naszej Uczelni w otoczeniu społeczno-gospodarczym.

Musimy mieć świadomość, że aktywne funkcjonowanie Związku Uczelni Lubelskich to z jednej strony szansa dla środowiska akademickiego Lublina, a z drugiej świetny przykład dla innych podmiotów, jak należy ze sobą współpracować, szukając efektu synergii, wynikającego z połączenia potencjałów kadrowych, infrastrukturalnych i relacyjnych. **Z sukcesem będziemy realizować i rozwijać kolejne inicjatywy ZUL** w zakresie m.in. współpracy badawczej, naukowo-dydaktycznej, biznesowej, komercjalizacyjnej, kulturalnej, sportowej i organizacyjnej. Aktywności te wzmocnią potencjał naszych uniwersytetów i miasta. Dlatego w kadencji 2024–2028 deklaruje dalszy rozwój współpracy w ramach ZUL.

Wspólnie z IBM Poland, jednym z pierwszych przedsiębiorstw informatycznych na świecie, planujemy utworzenie IBM University Competence Center, czyli Centrum Kompetencyjnego specjalizującego się w zagadnieniach rozwoju sztucznej inteligencji i modelowania komputerowego. W ramach działań podejmowanych w nowo utworzonej jednostce przygotowujemy szkolenia i certyfikaty dla studentów i pracowników naszej Uczelni, będziemy tworzyć wyspecjalizowane laboratoria dydaktyczne i realizować projekty badawcze w oparciu o technologie IBM.

Podejmiemy także działania zmierzające do powstania Wirtualnego Centralnego Laboratorium Uniwersyteckiego UMCS (W-CEL-UMCS), którego kwintesencją będzie umożliwienie dostępu do naszej bazy laboratoryjnej wszystkim podmiotom i osobom z kraju i z zagranicy, zainteresowanym rozwojem współpracy badawczo-rozwojowo-wdrożeniowej z UMCS. Będzie ona polegała na wykorzystaniu bazy laboratoryjnej i kompetencyjnej naszego Uniwersytetu, w poszanowaniu zasad otwartej nauki oraz w dążeniu do optymalizacji kosztów funkcjonowania Uczelni poprzez przyciąganie zewnętrznych grantów badawczych i zleczanych prac komercyjnych.

Istotnym elementem realizacji strategii naszej Uczelni są inwestycje, bo to dzięki nowoczesnej infrastrukturze



Fot. Bartosz Proff





Fot. Bartosz Prohl

UMCS się rozwija i zgodnie ze współczesnymi wymaganiami jest w stanie zapewniać odpowiednie warunki w zakresie prowadzonych badań naukowych, dydaktyki oraz działalności kulturalnej i sportowej. Dlatego w nowej kadencji przygotowujemy Długoterminowy Plan Inwestycyjny UMCS, który pomoże nam zintensyfikować pozyskanie funduszy na rozbudowę i modernizację infrastruktury informatycznej, technicznej oraz laboratoryjnej Uczelni. Odbywać się to będzie z uwzględnieniem realizacji celów zrównoważonego rozwoju, ekologii i świadomości klimatycznej.

### Cele operacyjne

1. Rozwój sfery komercjalizacji wyników badań oraz prac badawczych.
2. Przygotowanie i wdrożenie Długoterminowego Planu Inwestycyjnego UMCS.
3. IBM University Competence Center.
4. Powołanie Wirtualnego Centralnego Laboratorium Uniwersyteckiego UMCS.
5. Dalszy rozwój współpracy z otoczeniem zewnętrznym.
6. Nowe inicjatywy rozwojowe w ramach ZUL.
7. Inicjatywy prorozwojowe i inkubacja aktywności gospodarczej.
8. Realizacja celów zrównoważonego rozwoju.
9. Dobre relacje z podmiotami sfery edukacji, kultury i sportu.
10. Promocja UMCS w otoczeniu poprzez Program Alumni UMCS.

## SPRAWNE I NOWOCZESNE ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ

Kandydując na stanowisko Rektora UMCS, zdaję sobie sprawę z konieczności sprawnego i odpowiedzialnego zarządzania Uczelnią w kontekście wyzwań, przed którymi stoi nauka i szkolnictwo wyższe, a także przyjętych celów strategicznych.

Wszechstronny rozwój naszego Uniwersytetu nie byłby możliwy bez inwestycji w kapitał ludzki i relacyjny. Niezmiennie bliski jest mi transparentny i partycypacyjny model Uczelni kompletnej, która promuje region nie tylko dzięki rozwojowi badań oraz kształceniu na wysokim poziomie, ale również dzięki nowoczesnemu podejściu do kultury, popularyzacji sportu, zdrowego stylu życia czy jeszcze silniejszej integracji środowiska akademickiego. **Bliska jest mi wizja UMCS jako przyjaznego miejsca do nauki, pracy i rozwoju osobistego**, wolnego od dyskryminacji, umożliwiającego wszystkim członkiniom i członkom akademickiej wspólnoty swobodny rozwój w różnych obszarach życia.

Utrzymanie i rozwój kapitału społecznego Uniwersytetu to wyzwanie, przed którym stoi dzisiaj większość uczelni wyższych. Zamierzam dalej wspierać realizację pasji badawczych, dydaktycznych, kulturalnych i sportowych naszej wspólnoty. Zobowiązuję się do ciągłego udoskonalania polityki rekrutacyjnej i kadrowej Uczelni, a także do polepszenia warunków rozwoju pracowników, doktorantów i studentów poprzez wprowadzenie projakościowych systemów motywacyjnych i płacowych. Będę dążył do zatrudniania młodych pracowników nauki oraz do przyciągania na nasz Uniwersytet utalentowanych badaczek i badaczy, również pochodzących z zagranicy.

W sferze wdrażania rozwiązań technologicznych i informatyzacji procesów UMCS nadal powinien prężnie się rozwijać i podążać za najnowszymi trendami. **Dlatego konsekwentnie stawiam na dalszą informatyzację Uczelni i procesów jej zarządzania.** Wśród najważniejszych należy wymienić wprowadzenie kolejnych rozwiązań zarówno w zakresie cyberbezpieczeństwa, które zwiększą ochronę oraz niezawodność świadczonych przez nas usług IT, jak i takich, które zainformatyzują konkretne procesy związane



Fot. Bartosz Pol



Archiwum Centrum Promocji UMCS

z funkcjonowaniem Uniwersytetu. W tym kontekście, mając świadomość występujących braków, m.in. usprawnimy działanie sieci dostępu do mobilnego Internetu w ramach programu Eduroam i wdrożymy system Elektronicznego Obiegu Dokumentacji – z jego wsparciem będziemy dążyli do uproszczenia i usprawnienia procesów zarządzania działalnością organizacyjną, finansową i inwestycyjną. Opracujemy także

nowy serwis internetowy naszej Uczelni oraz dedykowany mu portal pracowniczy.

Będę ponadto rozwijać skuteczną i spójną komunikację. Dlatego już teraz rozpoczęliśmy przygotowania do opracowania i wdrożenia wielowymiarowej strategii rozwoju wizerunku i marki oraz komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej UMCS. Niebawem przystąpimy do sporządzenia diagnozy marketingowej Uniwersytetu oraz wprowadzenia niezbędnych zmian w mediach społecznościowych i w innych kanałach komunikacji z młodzieżą, co – w moim przekonaniu – powinno znaleźć swoje odzwierciedlenie w zwiększeniu liczby kandydatek i kandydatów aplikujących na studia w naszej Alma Mater.

Zmiany klimatu zachodzące na Ziemi stanowią obecnie jedno z największych globalnych wyzwań. Odpowiedzialność za nie w dużym stopniu ponosi cała ludzkość, dlatego **w ramach wdrażania celów zrównoważonego rozwoju opracujemy plan bardziej efektywnego oszczędzania energii oraz zarządzania zasobami naturalnymi wykorzystywanymi w UMCS**, a także wsparcia aktywności naszej społeczności akademickiej, nastawionej na ochronę środowiska naturalnego w procesach dydaktycznych, badawczych i rozwojowych. Przyniesie on wymierne korzyści nie tylko samej Uczelni, ale i społeczeństwu.

### Cele operacyjne

1. Dalszy rozwój transparentnego i partycypacyjnego modelu zarządzania.
2. Doskonalenie i rozwój systemów motywacyjnych.
3. Projakościowe wsparcie aktywności pracowników, doktorantów i studentów.
4. Utrzymanie i dalszy rozwój kapitału społecznego Uczelni.
5. Poprawa warunków techniczno-technologicznych pracy i rozwoju pracowników.
6. Intensyfikacja informatyzacji działań i procesów zarządzania Uczelnią.
7. Wdrożenie systemu Elektronicznego Obiegu Dokumentacji.
8. Realizacja koncepcji zielonego Uniwersytetu.
9. Przygotowanie planu efektywności energetycznej UMCS.
10. Opracowanie i wdrożenie wielowymiarowej strategii rozwoju marki i komunikacji UMCS.

# JAKI BĘDZIE UMCS W 2028 ROKU?

- UMCS będzie największą, przyjazną, otwartą, dobrze ocenianą i innowacyjną uczelnią w Polsce Wschodniej, kultywującą dobre tradycje akademickie.
  - UMCS będzie dobrze zarządzanym, stabilnym finansowo i wiarygodnym pracodawcą.
- UMCS będzie miejscem dobrych relacji, nauki i pracy, sprzyjającym rozwojowi dydaktycznemu, zawodowemu i osobistemu studentów, doktorantów i wszystkich grup pracowników.
- UMCS będzie tworzył atrakcyjne miejsce kształcenia dla studentów i doktorantów z kraju i z zagranicy.
  - UMCS będzie aktywnie komercjalizował wyniki prac naukowych, realizował innowacyjne kierunki kształcenia oraz efektywnie współpracował z podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego.
  - UMCS będzie uczelnią odpowiedzialną społecznie, prowadzącą politykę równościową i inkluzyjną, realizującą cele zrównoważonego rozwoju oraz wdrażającą nowoczesne technologie i rozwiązania przyjazne środowisku.
- UMCS będzie uniwersytetem kompletnym, w którym badania, nauka, dydaktyka, sport i kultura akademicka stanowiąc będą pełną ofertę sprzyjającą rozwojowi każdej członkini i każdego członka społeczności akademickiej, bez względu na ich pochodzenie, charakter zatrudnienia lub zainteresowania.



Fot. Bartosz Proń

Dobre funkcjonowanie naszej Uczelni i jej rozwój wymaga nie tylko wprowadzenia nowych rozwiązań, ale także dalszej realizacji już podjętych działań. W kadencji 2020–2024 udało mi się stworzyć doskonały zespół działający w ramach Kolegium Rektorskiego. W przypadku reelekcji zamierzam powierzyć pełnienie obowiązków prorektorskich dotychczasowym

prorektorom. Jako zespół rektorski z pełną odpowiedzialnością deklarujemy chęć kontynuowania zaproponowanej przez nas strategii i wizji rozwoju UMCS w następnych latach. Mam nadzieję, że ponownie obdarzą nas Państwo zaufaniem, dzięki czemu będziemy mogli dalej wspólnie pracować na rzecz naszej Uczelni.

---

### **Prof. dr hab. Wiesław Gruszecki**

Przez całe swoje dorosłe życie związany z Uniwersyteciem Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie. Absolwent studiów wyższych na kierunku fizyka (1984). Stopień doktora uzyskał w UMCS w 1986 r., stopień doktora habilitowanego na Uniwersytecie Jagiellońskim w Kra-

kowie w 1993 r., zaś tytuł profesora od Prezydenta RP w 1999 r. W latach 2006–2008 pełnił funkcję dyrektora Instytutu Fizyki UMCS, zaś od 2006 r. sprawuje funkcję Kierownika Zakładu Biofizyki, a następnie Katedry Biofizyki w tym Instytucie. W trakcie zatrudnienia

odbywał długoterminowe staże zagraniczne w Kanadzie, USA, Niemczech oraz w Szwajcarii. Laureat wielu programów grantowych Narodowego Centrum Nauki (MAESTRO, OPUS) oraz Fundacji na rzecz Nauki Polskiej (TEAM POIG oraz TEAM). Ekspert wielu krajowych oraz zagranicznych gremiów oceniających wnioski o finansowanie badań naukowych. Autor licznych prac naukowych z obszaru biofizyki (ok. 250 artykułów) cytowanych ponad 4500 razy (indeks H = 41). Pełnił funkcję promotora w 17 przewodach doktorskich oraz

### Prof. dr hab. Dorota Kołodyńska

Od blisko 30 lat związana z Uniwersytetem Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie. Absolwentka kierunku chemia (1995). Stopień doktora uzyskała w UMCS w 2003 r., stopień doktora habilitowanego w 2012 r., a tytuł profesora w 2019 r. Była prodziekanem Wydziału Chemii w dwóch kadencjach: ds. współpracy z zagranicą (2012–2016) i ds. dydaktyki (2016–2019), a także dyrektorem Instytutu Nauk Chemicznych UMCS (2019–2020). Obecnie pełni funkcję prorektora ds. studentów i jakości kształcenia. Jest kierownikiem Katedry Chemii Nieorganicznej (od 2016 r.) oraz członkiem Senatu UMCS (2012–2024) i komisji senackich. Jej zainteresowania naukowe związane są z chromatografią jonowymienną pierwiastków d- i f-elektronowych, metodami rozdzielania związków nieorganicznych, usuwaniem jonów metali z wód i ścieków ze szczególnym uwzględnieniem biodegradowalnych czynników kompleksujących oraz modyfikowanych biowęgli i sorbentów hybrydo-

### Prof. dr hab. Zbigniew Pastuszak

Związany z Uniwersytetem Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie od 20 lat. Absolwent i przez 10 lat pracownik Politechniki Lubelskiej. Był dyrektorem Instytutu Zarządzania (2009–2012) oraz dziekanem Wydziału Ekonomicznego UMCS (2012–2019). Obecnie kierownik Katedry Systemów Informacyjnych i Logistyki UMCS. Członek Rady Polskiego Instytutu Ekonomicznego i przewodniczący Komisji Ekonomii i Zarządzania PAN Oddział w Lublinie. Przewodniczył pracom Rady Innowacyjnego Rozwoju Społeczno-Gospodarcze-

go przy Prezydencie Miasta Lublina. Jest redaktorem naczelnym czasopisma „International Journal of Value Chain Management” i zastępcą redaktora naczelnego „Expert Systems with Applications”. Był profesorem wizytującym w Faculty of Industrial Engineering i Faculty of Business Management, Kasetsart University (Bangkok, Tajlandia) oraz International School for Social and Business Studies (Celje, Słowenia). Przewodniczący Rady Programowej MakeLearn and TIIM Technology Innovation and Industrial Management Joint

wych. Z tematyki tej realizowała projekty badawcze finansowane z NCN i NCBR. Jest autorką ponad 250 publikacji naukowych (w tym 155 z bazy JCR), cytowanych ponad 3900 razy (indeks H = 30), 14 rozdziałów w książkach, 350 doniesień konferencyjnych, a także współautorem 8 podręczników i skryptów dla studentów. Pełniła lub pełni funkcję promotora w 11 przewodach doktorskich. Kierowała 90 pracami dyplomowymi. Odznaczona Srebrnym Krzyżem Zasługi, Medalem Komisji Edukacji Narodowej, Srebrnym Medalem „Zasłużony dla Nauki Polskiej Sapientia et Veritas” oraz Brązowym Medalem za Długoletnią Służbę. Jest przewodniczącą Ogólnopolskiej Konferencji „Nauka i przemysł – lubelskie spotkania studenckie”, organizatorem warsztatów dla uczniów, Próbną Matury z Chemii oraz konkursu Rok przed Maturą. Współpracuje ze szkołami z Lublina i okolic. Aktywnie uczestniczy w Lubelskim Festiwalu Nauki i Drzwiach Otwartych UMCS.

International Conference m.in. w Tajlandii, Finlandii, Chorwacji, we Włoszech, na Malcie i w Polsce. Członek Rady Naukowej Naukowego Towarzystwa Informatyki Ekonomicznej. Posiada tytuł Computer Educator of the Year (IACIS, 2008, Atlanta, USA) i nagrodę 2012 Emerald Outstanding Paper Award (Wielka Brytania). Zainteresowania naukowe: gotowość sieciowa, implementacja e-biznesu, logistyka, informatyka eko-

nomiczna. Opublikował ponad 250 prac naukowych, cytowanych 1200 razy (indeks H = 15, Scholar). Zasiadał w radach nadzorczych różnych spółek i Lubelskiego Parku Naukowo-Technologicznego S.A. Kierownik projektów badawczych i konsultingowych. Zarządzał PGE Dystrybucja S.A., obecnie jest członkiem Rady Nadzorczej spółki. Aktywnie uczestniczy w akcjach społecznych związanych z promocją polskiej transplantologii.

### Dr hab. Arkadiusz Bereza, prof. UMCS

Od początku swojej kariery naukowej związany z Uniwersytetem Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie. Absolwent studiów na dwóch kierunkach: prawo na Wydziale Prawa i Administracji (1992) oraz historia na Wydziale Humanistycznym (1993). Stopień doktora nauk prawnych uzyskał w 2000 r., zaś doktora habilitowanego w 2012 r. Od 2014 r. zatrudniony na stanowisku profesora UMCS. Nauczyciel akademicki na Wydziale Prawa i Administracji, najpierw w Katedrze Historii Państwa i Prawa, od 2013 r. kierownik Katedry Teorii Organizacji i Kierownictwa, zaś od 2019 r. kierownik Katedry Prawa Informatycznego i Zawodów Prawniczych. Od 2014 r. pełni funkcję prorektora ds. ogólnych UMCS. Do jego zadań należą: sprawy nauczycieli akademickich, pracowników technicznych oraz pracowników jednostek organizacyjnych znajdujących się w jego pionie, tj. Biblioteki, Archiwum i Wydawnictwa, współpraca ze związkami zawodowymi, sprawy socjalne oraz nadzór nad aktami wewnętrznymi Uniwersytetu. Był członkiem Senatu UMCS (2014–2020) oraz przewodniczył kilku komisjom senackim i rektorskim. Jego zainteresowania naukowe dotyczą historii wymiaru sprawiedliwości na ziemiach polskich, obrotu nieruchomościami z udziałem cudzoziemców, zasad świadczenia pomocy prawnej w Polsce i krajach Unii Europejskiej oraz funkcjo-

nowania samorządów prawniczych. Jest autorem lub współautorem 9 monografii, ponad 100 różnych opracowań naukowych oraz kilku zbiorów przepisów dla radców prawnych i wydawnictw dydaktycznych dla studentów prawa i aplikantów radcowskich (indeks H = 6, Scholar). Pełnił funkcję promotora w 3 przewodach doktorskich oraz kierował 248 pracami dyplomowymi swoich studentów. Od 1996 r. radca prawny, zaś od 2007 r. arbiter orzekający w Sądzie Arbitrażowym przy Krajowej Izbie Gospodarczej w Warszawie. W latach 2007–2013 i 2017–2024 dziekan Okręgowej Izby Radców Prawnych w Lublinie. Od 2007 r. przez 9 lat kierował Ośrodkiem Badań, Studiów i Legislacji, stanowiącym zaplecze eksperckie samorządu radców prawnych. Jest autorem wielu opinii i projektów aktów prawnych. W latach 2013–2016 był wiceprezesem Krajowej Rady Radców Prawnych, do którego zadań należała reprezentacja samorządu radcowskiego w czasie procesu legislacyjnego w Sejmie oraz współpraca z organami władzy publicznej i samorządami zawodowymi. Uhonorowany nagrodą Lubelskiego Towarzystwa Naukowego za monografię poświęconą historii Sądu Najwyższego. Odznaczony Medalem Komisji Edukacji Narodowej, Srebrnym Medalem „Zasłużony dla nauki Polskiej Sapientia et Veritas” oraz Srebrnym Medalem za Długoletnią Służbę.

## ZAPRASZAMY PAŃSTWA DO WSPÓLNEJ REALIZACJI PROGRAMU





**Wydawca:** Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie  
PL ISSN 1233-216X

**Adres redakcji:** pl. Marii Curie-Skłodowskiej 5, p. 1606, 20-031 Lublin,  
tel. 81 537 54 19

**e-mail:** wiadomosci@mail.umcs.pl  
[www.wiadomosci.umcs.pl](http://www.wiadomosci.umcs.pl)

**Projekt graficzny i skład:** Studio DTP Academicon, [ntp@academicon.pl](mailto:ntp@academicon.pl),  
<http://dtp.academicon.pl/>

**Druk:** Comernet

**Nakład:** 500 egzemplarzy

**Okładki:** Fot. Michał Piłat

**Redakcja:** Aneta Adamska, Magdalena Cichocka (p.o. redaktor naczelny), Magdalena Wołoszyn-Mróż, Katarzyna Skąlecka, Bartosz Proll (fotograf), Michał Piłat (fotograf)

Wydanie wyborcze „Wiadomości Uniwersyteckich” zostało przygotowane na podstawie materiałów dostarczonych przez kandydata oraz przekazanych przez Centrum Prawno-Organizacyjne UMCS. Fotografie pochodzą ze zbiorów Centrum Prasowego i Centrum Promocji UMCS.