



# RADOSŁAW DOBROWOLSKI

kandydat na Rektora UMCS  
w kadencji 2024-2028

**Szanowni Państwo,  
Członkinie i Członkowie społeczności akademickiej  
Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej,**

dobre funkcjonowanie Uczelni wymaga kontynuacji podjętych działań, weryfikacji naszych planów i zamierzeń, a także odważnych oraz mądrych zmian. Dlatego z pełną odpowiedzialnością deklaruję chęć dalszej realizacji strategii i wizji rozwoju UMCS, które przyjęliśmy w roku 2020 i uzupełniamy o kolejne komponenty. Dobrze znam realia szkolnictwa wyższego i nauki, dlatego wiem, że przedstawione założenia programowe w kolejnych latach przyniosą naszej Uczelni znaczącą poprawę w głównych sferach funkcjonowania.

Wraz z moim zespołem, w ramach realizacji czterech celów strategicznych, chcemy wdrażać prorozwojową politykę naszego Uniwersytetu, stawiając na badania naukowe i współpracę międzynarodową, pro jakościowe kształcenie, efektywną współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz nowoczesne zarządzanie Uczelnią, ściśle związane ze zrównoważonym rozwojem, a także dobrymi relacjami i otwartością. Niezmiennie bliska jest mi również wizja Uniwersytetu kompletnego.

W ten sposób ujęte holistyczne podejście do rozwoju Uczelni, przy jednoczesnym wsparciu i zaangażowaniu całej wspólnoty UMCS, sprawi, że w niedalekiej przyszłości nasz Uniwersytet będzie uznanym ośrodkiem akademickim nie tylko w kraju, ale również za granicą. I choć program ten stanowi spójną wizję, nie oznacza to, że zabraknie w nim miejsca na Państwa sugestie i uwagi. W dalszym ciągu deklaruję chęć rozmowy o tym, jakiego Uniwersytetu oczekujemy i potrzebujemy, bo tylko razem możemy budować prestiż i pozytywny wizerunek UMCS.

Mam nadzieję, że ponownie obdarzą nas Państwo zaufaniem i dalej będziemy mogli wspólnie pracować na rzecz dobrej przyszłości naszej Alma Mater.

Z wyrazami szacunku

*Przedstawiciel*

# CELE STRATEGICZNE NA KADENCJĘ 2024-2028:

## *DALSZY WZROST JAKOŚCI, DYNAMIKI BADAŃ NAUKOWYCH I WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ*

1. Rozwój **systemu stymulacji i wsparcia doskonałości naukowej**.
2. Wzrost liczby **kategorii A+ i A** (przy funkcjonowaniu obecnego systemu parametryzacji).
3. Utworzenie **systemu finansowego** wsparcia dla najlepszych pracowników i jednostek.
4. Modernizacja i lepsze wykorzystanie **infrastruktury badawczej**.
5. Wzrost **innowacyjności i interdyscyplinarności** badań.
6. Zwiększenie **aplikacyjności** wyników badań.
7. Utworzenie **Centrum Projektów UMCS**.
8. Dalszy wzrost **rozpoznawalności i współpracy międzynarodowej**.
9. Wzrost **umiędzynarodowienia** sfery naukowo-badawczej.
10. Rozwój współpracy w ramach konsorcjum **ATHENA, LUkrANet** oraz relacji z **UPOL**.

## *ROZWÓJ NOWOCZESNEGO I OTWARTEGO KSZTAŁCENIA*

1. Prowadzenie spójnej polityki **edukacyjnej i badawczej**.
2. Dalsze usprawnianie procesu **zarządzania sferą dydaktyczną**.
3. Ciągłe podnoszenie **jakości i innowacyjności** procesów kształcenia.
4. Wzbogacanie **różnorodności oferty edukacyjnej**.
5. Wdrożenie systemu **mikropoświadczeń i Mieszanych Programów Intensywnych (BIP)**.
6. Dalsze **umiędzynarodowienie** i wzrost **interdyscyplinarności kształcenia**.
7. Pozyskanie kolejnych **akredytacji międzynarodowych**.
8. Tworzenie nowych **anglojęzycznych kierunków studiów**.
9. Dalsza realizacja strategii Uniwersytetu **dostępnego i inkluzyjnego**.
10. Wsparcie **społeczności studenckiej i doktoranckiej** w różnych aspektach życia.

## ***EFEKTYWNA WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM***

1. Rozwój **sfery komercjalizacji** wyników badań oraz prac badawczych.
2. Przygotowanie i wdrożenie **Długoterminowego Planu Inwestycyjnego**.
3. IBM University Competence Center.
4. Powołanie **Wirtualnego Centralnego Laboratorium Uniwersyteckiego**.
5. Dalszy rozwój **współpracy** z otoczeniem zewnętrznym.
6. Nowe **inicjatywy rozwojowe** w ramach ZUL.
7. Inicjatywy **prorozwojowe** i inkubacja **aktywności gospodarczej**.
8. Realizacja celów **zrównoważonego rozwoju**.
9. Dobre **relacje** z podmiotami **sfery edukacji, kultury i sportu**.
10. Promocja UMCS w otoczeniu poprzez **Program Alumni UMCS**.

## ***SPRAWNE I NOWOCZESNE ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ***

1. Dalszy rozwój transparentnego i partycypacyjnego **modelu zarządzania**.
2. Doskonalenie i rozwój **systemów motywacyjnych**.
3. Projakościowe **wsparcie** aktywności **pracowników, doktorantów i studentów**.
4. Utrzymanie i dalszy rozwój **kapitału społecznego** Uczelni.
5. Poprawa warunków **techniczno-technologicznych pracy i rozwoju pracowników**.
6. Intensyfikacja **informatyzacji działań i procesów zarządzania Uczelnią**.
7. Wdrożenie systemu **Elektronicznego Obiegu Dokumentacji**.
8. Realizacja koncepcji **zielonego Uniwersytetu**.
9. Przygotowanie **planu efektywności energetycznej UMCS**.
10. Opracowanie i wdrożenie wielowymiarowej strategii **rozwoju marki i komunikacji UMCS**.

UMCS

Siła regionu - otwartość na świat

UNIWERSYTET PRZYSZŁOŚCI

▪ Relacyjny ▪ Otwarty ▪ Zielony ▪ Kompletny

Zapraszamy Państwa  
do wspólnej realizacji programu

WIĘCEJ INFORMACJI:

