

## Podsumowanie trzech lat działalności kolegium rektorskiego UMCS

Szanowni Państwo,  
Członkinie i Członkowie wspólnoty akademickiej Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej,

mijają trzy lata kadencji obecnych władz rektorskich. Był to czas pełen wyzwań, którym nasza wspólnota akademicka musiała stawić czoła. Rozpoczęliśmy zarządzanie Uczelnią w bardzo trudnym okresie pandemii koronawirusa, wojny w Ukrainie, a następnie postępującej inflacji oraz rosnących kosztów utrzymania, przy jednocześnie niskim poziomie finansowania szkolnictwa wyższego i nauki. Niefortunny splot okoliczności sprawił, że musieliśmy przeformułować nasze początkowe plany i założenia po to, aby sprostać tym wyzwaniom. Z perspektywy czasu widzimy jednak, że mimo trudności, udało się nam zrealizować oraz doprowadzić do końca wiele różnych i ważnych projektów, z czego jako władze rektorskie jesteśmy niezwykle dumni.

### Ewaluacja działalności naukowej

Początek obecnej kadencji rektorskiej upłynął pod znakiem ostatnich przygotowań do ewaluacji jednostek naukowych za lata 2017–2021. Całe środowisko naukowe UMCS podjęło starania w celu uzyskania jak najwyższych kategorii i wzmocnienia prestiżu naszej Uczelni. Ogromny wysiłek publikacyjny oraz ambicja w dążeniu do pozyskiwania środków na realizację projektów badawczych przyniosły korzyści nam wszystkim. Ogłoszone przez Ministra Edukacji i Nauki wyniki pokazały wysoki potencjał badawczy naszych instytutów. Najwyższą kategorię A+ uzyskał Instytut Archeologii, wysoką kategorię naukową A otrzymaliśmy w 11 dyscyplinach, w ramach 10 dyscyplin przyznano nam kategorię B+ i tylko w 1 dyscyplinie kategorię B. Ten niewątpliwy sukces wszystkich pracowników zaangażowanych w działalność naukowo-rozwojową Uczelni uplasował nas w grupie uniwersytetów z największą liczbą kategorii A. Odzwierciedla to rangę naukową naszej Alma Mater i jej wysoką pozycję wśród polskich ośrodków naukowych, z czego jesteśmy niezwykle dumni i za co dziękujemy naszym pracownikom.

### Obszar naukowo-badawczy

Jak Państwo doskonale wiecie, wysoki poziom badań naukowych jest kluczowym warunkiem rozwoju Uniwersytetu. Lata 2021–2023 to okres dalszej wyężonej pracy badawczej naszej kadry naukowej i kolejne sukcesy w tym zakresie. To czas nie tylko kontynuacji podjętych wcześniej przedsięwzięć, ale również wielu nowych wyzwań.

Od października 2020 do końca 2023 roku złożyliśmy 517 wniosków o finansowanie projektów badawczych, z czego rozpoczęliśmy realizację 110 (w tym 96 – NCN, 11 – MEiN, 3 – MKiDN) na kwotę prawie 43 mln zł. Dodatkowo pozyskaliśmy 23,6 mln zł na realizację kilkadziesiątu



projektów związanych z upowszechnianiem badań naukowych i inwestycjami dotyczącymi działalności naukowej (dzięki wsparciu MEiN oraz NCBR). Nie sposób wymienić wszystkie projekty i wskazać najlepsze pomysły. To co istotne, wszystkie poruszały bardzo ważne tematy badawcze, z punktu widzenia danej dyscypliny, i dzięki swojej innowacyjności znalazły uznanie oceniających je gremiów naukowych.

Oprócz samodzielnych badań Uczelnia realizowała wspólne przedsięwzięcia z uznanymi polskimi ośrodkami naukowymi. Wielu pracowników naszej Alma Mater prowadzi także owocną współpracę z zespołami badawczymi uznanych zagranicznych uczelni. Jej efektem są liczne prace naukowe opublikowane ze światowej klasy badaczami.

Z myślą o rozwoju naszej Uczelni i aktywności pracowników utworzyliśmy Fundusz Rozwoju, który zasililiśmy kwotą 8,1 mln zł. Od początku kadencji podejmowaliśmy działania wspierające naszych naukowców w aplikowaniu o projekty badawcze, zarówno te krajowe, jak i międzynarodowe. W latach 2020–2023 wypłaciliśmy z Funduszu Nagród Rektora łącznie blisko 5 mln zł za wysoko punktowane artykuły naukowe lub monografie. Utworzyliśmy program wsparcia aktywności naukowej naszych pracowników pn. „Minigranty UMCS”. Przeprowadziliśmy także nabór na granty badawcze Santander Universidades dla najlepszych doktorantów. W 2023 r., zgodnie z zarządzeniem Rektora, zostały wypłacone dodatki do wynagrodzenia z tytułu wysokiej aktywności naukowo-badawczej i artystycznej dla nauczycieli akademickich UMCS. Łączne wsparcie w wysokości prawie 1 mln zł otrzymało 185 pracowników Uczelni.

## **Centrum ECOTECH-COMPLEX**

Jednym ze strategicznych celów w obszarze nauki, jaki postawiliśmy sobie wraz z rozpoczęciem kadencji, było ożywienie działalności Centrum Analityczno-Programowego dla Zaawansowanych Technologii Przyjaznych Środowisku ECOTECH-COMPLEX. Dużym wyzwaniem było wypełnienie założonych w projekcie Centrum wskaźników, które określono niemal 10 lat temu, czyli w zupełnie innej rzeczywistości i w innej konfiguracji konsorcjum realizującego ten projekt. Mimo trudności, podejmowaliśmy liczne działania na rzecz właściwego postrzegania Centrum, budowania jego marki i wiarygodności. W ciągu ostatnich trzech lat pracownicy ECOTECH-COMPLEX brali udział w największych imprezach naukowo-biznesowych w naszym kraju: kongresach IMPACT i 3W, Forum Wodorowym oraz w wielu innych. Na pokrycie kosztów związanych z bieżącą działalnością Centrum otrzymaliśmy środki finansowe z programu INFRASTART, ponadto pozyskaliśmy strategicznych partnerów, którzy korzystają z jego infrastruktury. Stale prowadzimy różnorodne działania, które pozwalają ugruntować pozycję ECOTECH-COMPLEX jako platformy współpracy międzywydziałowej, międzyinstytutowej i międzyuczelnianej. Docelowo chcemy wypracować własny program B+R silnie zorientowany na szeroką współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Tworzymy więc sieć regionalnych kontaktów i powiązań, identyfikując swoje potrzeby i możliwości kooperacji.



## **UMCS w międzynarodowych rankingach**

Realizowana przez nas strategia umiędzynarodowienia UMCS polega nie tylko na pozyskiwaniu zagranicznych studentów, ale także na obecności w prestiżowych międzynarodowych zestawieniach, dzięki którym jesteśmy widoczni poza granicami kraju.

Z roku na rok rośnie rozpoznawalność UMCS wśród szkół wyższych na całym świecie, o czym świadczą wysokie miejsca naszej Uczelni w wielu międzynarodowych rankingach. Wśród tych najważniejszych należy wskazać: ogólnodostępną bazę danych najczęściej cytowanych naukowców z całego świata przygotowaną przez Elsevier i Uniwersytet Stanforda, Webometrics Ranking of World Universities, ranking Research.com, The Center for World University Rankings czy Times Higher Education World University Rankings.

Tego rodzaju rankingi odgrywają ważną rolę w kreowaniu wizerunku Uczelni oraz jej prestiżu. To także dobre narzędzie do monitorowania postępów – możemy sprawdzić się w różnych kategoriach i wskaźnikach oraz przeanalizować, nad czym powinniśmy popracować, mobilizując się do bycia jeszcze lepszymi.

## **ATHENA**

Większe umiędzynarodowienie różnych sfer aktywności akademickiej wpisało się w kolejny z priorytetów naszej kadencji rektorskiej. Niewątpliwym sukcesem w tym zakresie było dołączenie naszego Uniwersytetu w czerwcu 2022 r. do prestiżowego Konsorcjum Uniwersytetów Europejskich ATHENA, dzięki któremu razem z ośmioma ośrodkami naukowymi z Europy realizujemy działania z zakresu zaawansowanych technologii w szkolnictwie wyższym.

Od początku działalności w ATHENIE byliśmy aktywni nie tylko w sferze współpracy edukacyjnej, ale również badawczej. Wśród najważniejszych inicjatyw, w których wzięliśmy czynny udział, należy wymienić: International Staff Week w Chani w Grecji (sierpień 2022 r.), spotkanie projektowe w siedzibie koordynatora projektu – Politechniki w Porto (październik 2022 r.), wyjazd delegacji UMCS do Politechniki Wileńskiej (styczeń 2023 r.), uczestnictwo w zorganizowanych online ATHENA Mobility Fair – Targach Mobilności Międzynarodowych (marzec 2023 r.), spotkanie projektowe w Rzymie (maj 2023 r.).

Warto dodać, że w 2023 r. na naszej Uczelni gościliśmy francuską delegację z Uniwersytetu w Orleanie. UMCS odwiedzili również koordynator konsorcjum ATHENA dr Nuno Escudeiro z Politechniki w Porto i sekretarz generalny ATHENY dr Konstantinos Petridis z Uniwersytetu Śródziemnomorskiego w Heraklionie. Wizyta Koordynatora ATHENY zbiegła się w czasie z Forum Młodych Naukowców 2.0, organizowanym przez Radę Młodych Naukowców UMCS, zaś wizyta dr. Petridisa zbiegła się w czasie z lubelską inauguracją Erasmus Student Network ATHENA. Warto dodać, że ESN ATHENA jest pierwszą inicjatywą zrzeszającą studentów działających w ramach



konsorcjów uniwersytetów europejskich. Dzięki współpracy w ramach ATHENY UMCS staje się ważnym partnerem na arenie międzynarodowej i ma coraz większe możliwości rozwoju swojego potencjału naukowego oraz dydaktycznego.

### **Inne wymiary współpracy międzynarodowej**

W kooperacji z władzami naszego miasta kontynuujemy program „Research in Lublin”, dzięki któremu zatrudniliśmy na UMCS wybitnych zagranicznych naukowców. Badacze z naszej Uczelni aktywnie uczestniczą w międzynarodowych przedsięwzięciach oraz współpracują z ośrodkami naukowymi z całego świata. Grono naszych partnerów zagranicznych powiększyło się o blisko 25 nowych instytucji akademickich, z którymi pracujemy nad wdrażaniem wspólnych działań zarówno w zakresie badań, jak i dydaktyki. Tylko w ostatnich trzech latach akademicy z UMCS złożyli ponad 180 wniosków na realizację międzynarodowych projektów badawczych oraz stypendiów – 36 otrzymało finansowanie. Łącznie uzyskaliśmy ponad 11 mln zł.

W styczniu 2021 r. rozpoczęliśmy realizację pierwszego w historii projektu koordynowanego przez UMCS w ramach programu ramowego Horyzont 2020 pn. „REINITIALISE”. Budżet tego zadania to niemal 1 mln euro. Kolejne rozpoczęte w 2021 r. projekty z H2020 to SWATNET (Space Weather Awareness Training Network) oraz GOLD (Bridging the gap between phytoremediation solutions on growing energy crops on contaminated lands and clean biofuel production). Ostatnie z wymienionych przedsięwzięć stanowi zapowiedź ogromnego przełomu w produkcji czystego biopaliwa, a realizowane jest w konsorcjum 20 instytucji badawczych i uniwersytetów.

Warto dodać, że w mijającej kadencji nasza Uczelnia uzyskała Kartę Erasmusa w perspektywie finansowania Komisji Europejskiej na lata 2021–2027, która stanowi rodzaj licencji otwierającej możliwość udziału UMCS w projektach programu Erasmus zarówno w Europie, jak i na świecie. W tym czasie realizowaliśmy również projekty dotyczące mobilności międzynarodowych UMCS w ramach nowego programu Erasmus+ o łącznej wartości 10,5 mln zł. Przełożyło się to już na ponad 530 mobilności pracowników, doktorantów i studentów.

### **Dydaktyka**

Ciągle podnoszenie jakości kształcenia, uatrakcyjnianie oferty dydaktycznej oraz dążenie do tego, aby nasz Uniwersytet był jeszcze bardziej przyjazny dla studentów, dawał satysfakcję nauczycielom akademickim oraz zachęcał nowych kandydatów do studiowania – to zadania o priorytetowym znaczeniu w obszarze działalności dydaktycznej, jakie w ostatnich latach postawiliśmy sobie jako władze Uczelni.

W tym zakresie wzbogaciliśmy różnorodność naszej oferty edukacyjnej m.in. poprzez dalsze wspieranie rozwoju zdalnej edukacji i formatów dydaktycznych, wprowadzenie kolejnych



funkcjonalności Wirtualnego Kampusu UMCS oraz organizację licznych inicjatyw popularyzujących naukę.

Nowoczesne kształcenie jest kluczem do rozwoju sfery dydaktyczno-społecznej Uniwersytetu, a także ważnym elementem przygotowania naszych absolwentów do wejścia na rynek pracy. Wiąże się z tym modernizacja programów kształcenia i zwiększanie liczby kierunków międzydyscyplinowych. Nasze programy są tworzone i realizowane m.in. na podstawie potrzeb zgłaszanych przez instytucje współpracujące z UMCS, kooperacji z pracodawcami czy też analizy trendów rynku pracy. Tylko w obecnym roku akademickim kandydatom na studia zaproponowaliśmy ponad 90 kierunków (w tym 9 anglojęzycznych) i blisko 300 specjalności. Wśród nowych kierunków dobrze przyjętych przez przyszłych studentów warto wymienić m.in. inżynierię światłowodową i rozwój zasobów ludzkich. Rok akademicki 2024/2025 przyniesie kolejne nowości w ofercie edukacyjnej Uczelni w postaci socjologii cyfrowej, inżynierii polimerów oraz poszerzenia oferty kierunków anglojęzycznych. Przygotowywaliśmy też nowe specjalności m.in. na takich kierunkach jak chemia, anglistyka czy technologie cyfrowe w animacji kultury. W tym miejscu bardzo dziękujemy poszczególnym zespołom programowym za podejmowanie nowych inicjatyw.

Mamy wspaniałych, doświadczonych, pełnych wiedzy i energii wykładowców, dlatego organizujemy na Uczelni liczne szkolenia mające na celu podnoszenie ich kompetencji dydaktycznych. W tym celu powołaliśmy Zespół ds. Wspierania Podnoszenia Kompetencji Kadry UMCS, a także zainicjowaliśmy realizację Dni Jakości Kształcenia, w ramach których wręczane są wyróżnienia Homo Didacticus dla dydaktyków najlepiej ocenionych przez studentów.

W kontekście działań na rzecz podnoszenia jakości kształcenia warto również wspomnieć, że tylko w ostatnich trzech latach Uczelnia pozyskała środki na realizację ok. 60 projektów o charakterze edukacyjnym o wartości blisko 22 mln zł, a łącznie zrealizowaliśmy 90 projektów o charakterze edukacyjnym na kwotę ponad 54 mln zł.

## **Rekrutacja**

Wszystko to przekłada się na stabilną sytuację dotyczącą rekrutacji kandydatów na studia. Pomimo pogłębiającego się niżu demograficznego, trudnej sytuacji postpandemicznej, zwiększenia ruchów migracyjnych młodzieży i widocznego spadku zainteresowania kształceniem na studiach II stopnia satysfakcjonuje nas fakt, że w ostatnich latach utrzymujemy wyniki rekrutacji na dobrym poziomie.

Aktualnie na naszej Uczelni kształcą się blisko 16 tys. studentów, w tym ponad 1700 cudzoziemców pochodzących z 60 krajów. Tylko w obecnym roku akademickim naukę na pierwszym roku studiów na UMCS rozpoczęło ponad 7600 studentów, w tym prawie 600 obcokrajowców. W tym obszarze nie bez znaczenia jest fakt, że na mapie kampusu naszego Uniwersytetu w maju 2022 r. utworzyliśmy Welcome Center UMCS – miejsce pierwszego kontaktu dla studentów zagranicznych.



## **Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym i komercjalizacja badań naukowych**

Istotnym faktem w postrzeganiu Uczelni przez środowisko zewnętrzne są jej relacje z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Właśnie dlatego nawiązaliśmy współpracę z kilkudziesięcioma nowymi partnerami biznesowymi z obszaru IT, logistyki, data science, big data, IoT i nowych technologii. Aktywnie współpracujemy także z Urzędem Miasta Lublin w kontekście cyklicznej realizacji projektów: „Przedsiębiorcze dzieciaki”, „Przedsiębiorcza Młodzież” czy „Lublin Up!” oraz z lubelskimi uczelniami, m.in. w obszarze przygotowania projektów Wschodniego Centrum Cyfryzacji, Lubelskiej Unii Cyfrowej i Polskiej Unii Metrologicznej.

W maju 2021 r. powołaliśmy Centrum Badań Zmian Klimatu i Środowiska (Centrum CeReClimEn) – unikatową jednostkę organizacyjną stanowiącą platformę międzyinstytucjonalnej współpracy regionalnej, krajowej i międzynarodowej. Głównym założeniem Centrum jest badanie procesów związanych z systemem klimatycznym Ziemi oraz uzależnionymi od niego zjawiskami. Spektrum działalności Centrum obejmuje zarówno sferę naukowo-badawczą i wdrożeniową (interdyscyplinarne badania podstawowe i aplikacyjne, monitoring środowiskowy, projekty wdrożeniowe), jak i społeczno-edukacyjną (upowszechnianie wiedzy, projekty edukacyjne, szkolenia, organizacja eventów popularnonaukowych).

Do ważnych działań w obszarze rozwoju należy zaliczyć także utworzenie Centrum Sztucznej Inteligencji i Modelowania Komputerowego, które ma na celu włączenie się UMCS w proces powstania Lubelskiego Ośrodka Kompetencji Sztucznej Inteligencji jako regionalnej jednostki badawczo-szkoleniowo-wdrożeniowej z tego zakresu. Centrum realizuje obecnie projekty o wartości ok. 6 mln zł, a kolejne przygotowane na 2024 r. sięgają kwoty 5 mln zł.

Powołaliśmy również Amerykańskie Centrum Edukacji i Biznesu American Corner, które uzyskało grant startowy Departamentu Stanu USA oraz docelowo ma być ośrodkiem stwarzającym warunki do rozwoju współpracy edukacyjnej i biznesowej, szczególnie w zakresie wsparcia rozwoju lubelskiego ośrodka akademickiego, oraz płaszczyzną sieciowania różnorodnych instytucji z USA, Polski i Ukrainy. Oficjalne zainaugurowanie działalności Centrum nastąpi w marcu 2024 r.

Należy także wspomnieć o projektach przedsięwzięć strategicznych związanych z realizacją Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego do 2030 r., które złożyliśmy do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego. Mowa o pomysłach pn.: „Ogród Botaniczny UMCS jako centrum ochrony różnorodności biologicznej i ośrodek edukacji przyrodniczo-ekologicznej wraz z Eksploratorium Ekologiczno-Środowiskowym w Guciowie”, „Otwarta Biblioteka Główna UMCS w Lublinie” i „Laboratorium Badań Środowiskowych o rozszerzonym poziomie bezpieczeństwa”. Nasza Uczelnia zaangażowała się również w przygotowanie projektu pn. „Green Human Space” Starostwa Powiatowego w Lublinie, który realizowany będzie w ramach przyjętego przez UE kontraktu programowego województwa lubelskiego.





Analiza trzyletniej działalności UMCS pokazuje dynamiczny rozwój w obszarach działalności związanej z komercjalizacją badań i transferem wiedzy i technologii z Uniwersytetu do gospodarki. W tym zakresie zrealizowaliśmy 20 projektów o wartości blisko 45 mln zł.

Przychód z tytułu zleconych prac oraz komercjalizacji wyników prac badawczych w tym okresie wyniósł niemal 11,5 mln zł i był wyższy o prawie 1 mln zł w stosunku do lat 2016–2020. Uczelnia zrealizowała także wiele umów licencyjnych i sprzedaży praw majątkowych, obejmujących wynalazki z różnych dziedzin. Wśród nich znalazły się m.in: urządzenia i wynalazki dotyczące analizy wosków, preparatów leczniczych dla pszczoł, bionawozów stymulujących wzrost roślin motylkowatych, modyfikatora asfaltów, sposobu otrzymywania katalizatora palladowego, wodnego i alkoholowego ekstraktu do zastosowania w preparatach zabezpieczających pszczoły przed szkodliwym działaniem insektycydów z grupy neonikotynoidów i zwalczających nosemozę. Wiele z tych odkryć zostało zaprezentowanych na międzynarodowych targach i wystawach m.in. w Paryżu i Toronto, uzyskując prestiżowe nagrody i tytuły.

Rokrocznie zauważamy rosnącą aktywność naszych naukowców w zakresie zgłaszanych i opatentowanych wynalazków, co nas niezwykle cieszy. Tylko w minionym roku zgłosiliśmy do ochrony 23 wynalazki. Z kolei w ostatnich trzech latach Urząd Patentowy RP wydał 49 pozytywnych decyzji o udzieleniu patentu naszym wynalazkom. Jeden z nich otrzymał także ochronę w Stanach Zjednoczonych. Uczelnia uzyskała również prawa ochronne na wzory użytkowe, przemysłowe i znaki towarowe.

Warto tutaj przytoczyć rolę utworzonej na naszej Uczelni spółki celowej UMCS Synergia, której zadaniem jest komercjalizacja pośrednia wyników prac badawczo-naukowych naszych pracowników. Od 2022 r. spółka zajmuje się sprzedażą analizatora jakości wosków pszczelich WAXO oraz współuczestniczy w komercjalizacji innowacyjnego biostymulatora wzrostu roślin BOOSTER X. W lutym 2023 r. został utworzony pierwszy uniwersytecki spin-off – Historical Imagination Lab p.s.a., którego celem jest komercjalizacja pomysłów z zakresu humanistyki cyfrowej.

### **Związek Uczelni Lubelskich**

W minionym okresie zintensyfikowaliśmy działania w ramach Związku Uczelni Lubelskich. Inicjatywa ta integruje środowisko akademickie Lublina i zacieśnia współpracę w zakresie kształcenia, dydaktyki, nauki i badań, kooperacji z otoczeniem społeczno-gospodarczym, a także kultury i sportu. Dotychczas wspólnie zrealizowaliśmy wiele interesujących przedsięwzięć. Wśród nich warto wymienić: dwie edycje programu „Interprojekt”, trzy edycje „Stażu za miedzą”, Wirtualną Kartę Biblioteczną, dzięki której studenci, doktoranci i pracownicy lubelskich uczelni mogą nieodpłatnie wypożyczać pozycje z bibliotek głównych na zasadach wzajemności, Wademekum Patentowania i Akademicki Budżet Partycypacyjny. Szczególnie doceniony został Piknik



Akademicki ZUL, podczas którego pracownicy zrzeszonych uczelni wraz z rodzinami mogli odpocząć i integrować się w urokliwej scenerii Ogrodu Botanicznego UMCS. Wiele przygotowanych przez organizatorów atrakcji oraz piękna pogoda sprzyjały dobrej zabawie. W Pikniku udział wzięło prawie 7000 osób.

Nie zapominamy również o budowaniu relacji i tworzeniu społeczności akademickiej o silnym poczuciu tożsamości z naciskiem na patriotyzm lokalny. Najbardziej widocznym efektem i ukoronowaniem tych działań była pierwsza w historii wspólna środowiskowa Inauguracja Roku Akademickiego 2023/2024, którą w ramach ZUL wraz z Katolickim Uniwersytetem Lubelskim zorganizowaliśmy w Filharmonii Lubelskiej. Rok 2023 był także historyczny z innego względu – po raz pierwszy samorządy studentów naszych uczelni zorganizowały wspólne Lubelskie Dni Kultury Studenckiej Lublinalia 2023. To zupełnie nowa formuła wydarzenia, którą chcielibyśmy w kolejnych latach kontynuować.

Plany na rok 2024 dotyczące dalszego funkcjonowania ZUL są ambitne. Pracujemy nad inicjatywami pn. „Mobilny Demonstrator Nauki” oraz „Patent na wynalazek”. Ta ostatnia ma na celu utworzenie centrum doradztwa patentowego dla mieszkańców Lubelszczyzny. W ramach ZUL proponujemy także StartUp Junior i StartUp Senior, czyli projekty polegające na rozwijaniu kompetencji przedsiębiorczych dla Lubelszczyzny w różnych grupach wiekowych.

Od lat działamy też pod hasłem „Akademicki Lublin – Gramy Razem”. Efekty tej współpracy są widoczne, pożyteczne i pożądane, o czym świadczy m.in. wola dołączenia do ZUL Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego. Te kilka lat aktywnego współdziałania udowodniło, że razem możemy pracować na zdrowych zasadach, budować przyszłość akademicką naszego miasta, a także wyznaczać nowe standardy.

## **Inwestycje**

Inwestycje są istotnym elementem realizacji Strategii Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej, bo to dzięki nowoczesnej infrastrukturze nasza Uczelnia się rozwija i zgodnie ze współczesnymi wymaganiami jest w stanie zapewniać odpowiednie warunki w zakresie prowadzonych badań naukowych, dydaktyki czy działalności kulturalnej i sportowej.

Plany rzeczowo-finansowe naszej Uczelni na lata 2021-2023 obejmowały blisko 300 zadań w zakresie inwestycji i modernizacji. Pomimo ograniczonych możliwości finansowych, jak i dostępności środków ze źródeł zewnętrznych, przeznaczaliśmy odpowiednie fundusze na priorytetowe kierunki inwestycyjne. Wśród nich na pierwszy plan wysuwają się realizacje na Kampusie Zachodnim, gdzie – mimo trwającej pandemii Covid-19 oraz trudnej sytuacji na rynku materiałów budowlanych – w 2022 r. z sukcesem ukończyliśmy i oddaliśmy do użytku pracownikom, doktorantom i studentom nowoczesną siedzibę Instytutu Pedagogiki. Całkowity koszt inwestycji wyniósł 46 mln zł, z czego ponad 20 mln zł pochodziło z budżetu państwa. Wysoki standard jej





wykonania znacząco wpłynął na komfort pracy i nauki oraz zapewnił odpowiednie warunki do prowadzenia badań i kształcenia.

Rozbudowa Kampusu Zachodniego UMCS im. Unii Lubelskiej była także niezwykle istotna z punktu widzenia jego usytuowania. Uczelnia zlokalizowała nowe obiekty w bliskim sąsiedztwie miasteczka akademickiego, dzięki czemu uniwersytecki kampus stał się przestrzenią jeszcze bardziej unikatową, a do tego nowoczesną i funkcjonalną. Przez tę inwestycję UMCS zyskał zupełnie inny status. Dopełnił się także pewien pakiet warunków niezbędnych do tego, by nasz Uniwersytet stał się jedną z wiodących uczelni w Polsce, konkurującą z innymi pod względem poziomu, jakości i komfortu studiów.

Niezależnie od prowadzonych obszernych i wymagających przedsięwzięć inwestycyjnych, w ostatnich latach przeprowadziliśmy także modernizacje innych obiektów, m.in. Wydziału Prawa i Administracji (9,5 mln zł) oraz Domu Studenta „Zana” (ponad 6 mln zł), w którym mieszkający studenci chwalą jednoosobowe pokoje z indywidualnymi węzłami sanitarnymi i aneksami kuchennymi. Zakończyliśmy także przebudowę Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego w Kazimierzu Dolnym oraz otworzyliśmy nową pracownię radiowo-telewizyjną i nowoczesną strzelnicę na Wydziale Politologii i Dziennikarstwa. Aktualnie prowadzimy modernizację pływalni wraz z zapleczem i pomieszczeniami technicznymi w Centrum Kultury Fizycznej na łączną kwotę ponad 10 mln zł. Uczelnia na ten cel uzyskała dofinansowanie z Ministerstwa Sportu i Turystyki.

Przed nami ogromne wyzwanie w postaci przebudowy gmachu Biblioteki Głównej UMCS, na którą – dzięki rządowemu wsparciu – udało się znacznie zwiększyć budżet. Środki własne oraz wsparcie ministerialne pozwolą na kompleksową modernizację budynku. Zgodnie z projektem unowocześnimy infrastrukturę biblioteczną i dostosujemy ją do współczesnych standardów obiektów użyteczności publicznej, a także poszerzymy i udoskonalimy proces cyfryzacji i digitalizacji zasobów bibliotecznych. Zaplanowane prace będą prowadzone z poszanowaniem wartości architektonicznej gmachu stanowiącego ikonę powojennego modernizmu w Lublinie. Obecnie finalizowane są procedury przetargowe. Najniższa oferta złożona w postępowaniu opiewa na kwotę ponad 70 mln 300 tys. zł. W pierwszym kwartale 2024 r. zamierzamy podpisać umowę z wyłonionym wykonawcą oraz przekazać mu plac budowy. Planowany termin zakończenia modernizacji to rok 2025.

Od wielu lat wdrażane przez nas inwestycje znajdują uznanie i wielokrotnie zostały nagrodzone w konkursie „O Kryształową Cegłę”, promującym najlepsze realizacje w budownictwie. Statuetkę tę uzyskały następujące obiekty: Instytut Pedagogiki Wydziału Pedagogiki i Psychologii, Wydział Politologii i Dziennikarstwa, Centrum ECOTECH-COMPLEX, Akademickie Centrum Kultury i Mediów UMCS Chatka Żaka, Stołówka Akademicka „Trójka” i Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy w Kazimierzu Dolnym.



## **Informatyzacja i rozwój infrastruktury informatycznej**

W sferze rozwiązań technologicznych i IT Uczelnia nadal prężnie się rozwija i podąża za najnowszymi trendami. Ostatnie lata przyniosły wiele zmian oraz nowości na polu informatyzacji UMCS. Wśród najważniejszych należy wymienić zarówno te rozwiązania, które zwiększają bezpieczeństwo oraz niezawodność świadczonych usług IT, jak i takie, które informatyzują konkretne procesy związane z funkcjonowaniem Uniwersytetu.

W kontekście dbania o cyberbezpieczeństwo oraz jakość narzędzi IT uruchomiono nowoczesną platformę komunikacji bazującą na programie Microsoft Exchange, którą ściśle zintegrowano z innymi usługami tożsamościowymi naszej Uczelni. Jednocześnie dokonano migracji sieci komputerowych jednostek UMCS do nowoczesnej platformy z dziedziny cyberbezpieczeństwa, skutecznie ograniczając ryzyko pojawienia się incydentów informatycznych.

W zakresie informatyzacji procesów naszym celem była potrzeba zwiększenia efektywności funkcjonowania poszczególnych obszarów Uniwersytetu. W związku z tym przygotowano i udostępniono repozytorium publikacji naukowych pn. „Baza Wiedzy”, gdzie w jednym miejscu gromadzony jest dorobek publikacyjny pracowników i współpracowników naukowych naszej Uczelni. Wskutek szeroko zakrojonych konsultacji na UMCS wprowadzono w systemie USOS nową Kartę Oceny Nauczycieli Akademickich, skorelowaną z oceną ewaluacyjną dyscyplin naukowych. Również w systemie USOS udostępniono moduł elektronicznego składania wniosków dla studentów, co pozwoliło częściowo wyeliminować z tego procesu papierowe dokumenty. Z kolei w systemie SAP uruchomiono moduł zamówień publicznych, którym w pierwszym etapie objęto funkcjonowanie wszystkich wydziałów Uczelni. W systemie SAP, w ramach modułu kadrowo-płacowego, wprowadzono także ocenę pracowników niebędących nauczycielami akademickimi.

Rozpoczęliśmy także prace koncepcyjne nad wdrożeniem elektronicznego systemu zarządzania dokumentacją. W tym roku zamierzamy kontynuować wdrażanie w jednostkach administracji wydziałowej modułu zamówień publicznych w systemie SAP, co pozwoli na dalszą optymalizację tego procesu w kontekście całościowego funkcjonowania zamówień publicznych na UMCS.

## **Kadry**

Na stan zatrudnienia w naszej Alma Mater aktualnie składa się 2780 etatów, w tym 1571 w grupie nauczycieli akademickich i 1209 w grupie pozostałych pracowników. Rozwój naszej kadry odzwierciedlają uzyskane tytuły i stopnie naukowe. W ciągu trzech ostatnich lat 22 nauczycieli uzyskało tytuł profesora, 37 osób stopień naukowy doktora habilitowanego, a 70 stopień doktora. 131 osób awansowało na stanowisko profesora Uczelni.



W marcu 2023 r. na UMCS odnowione zostało wyróżnienie HR Excellence in Research, które Komisja Europejska przyznaje instytucjom spełniającym standardy w zakresie tworzenia dobrych warunków do pracy naukowej i prowadzącym przejrzyste procesy rekrutacji.

W celu zapewnienia bezpiecznego i przyjaznego miejsca do nauki i pracy, wolnego od dyskryminacji, umożliwiającego wszystkim swobodny rozwój naukowy, zawodowy i osobisty, przygotowany został Plan Równości Płci. Przyjęcie tego dokumentu stanowi uzupełnienie i rozszerzenie zakresu działań z obszaru promowania równości i przeciwdziałania dyskryminacji, w tym także ze względu na płeć, związanych z realizacją podjętych przez Uniwersytet zobowiązań do ciągłego udoskonalania swojej polityki rekrutacyjnej i kadrowej w ramach wymienionego wyżej wyróżnienia.

### **Finanse Uniwersytetu**

Pomimo trudnej sytuacji ekonomicznej w kraju i w obszarze finansowania szkolnictwa wyższego i nauki, wysokiej inflacji i rosnących cen, sytuacja finansowa naszej Uczelni jest stabilna, a posiadane zasoby pozwalają na coroczne zbilansowanie budżetu oraz bieżącą realizację wszystkich podjętych zobowiązań. Szacujemy, że rok 2023 uda nam się zamknąć z dodatnim wynikiem finansowym.

Dużym wyzwaniem w najbliższych latach będzie zbilansowanie budżetu Uczelni w dobie utrzymującej się wysokiej inflacji – w odniesieniu do wysokości przyznawanej nam subwencji, stanowiącej główne źródło finansowania działalności Uniwersytetu. W tym kontekście równie ważne będzie zapewnienie źródeł finansowania podwyżek wynagrodzeń dla wszystkich grup pracowników Uczelni, będących konsekwencją zatwierdzonych już zmian dotyczących minimalnego wynagrodzenia krajowego, oraz planowanej podwyżki minimalnego wynagrodzenia profesora.

### **Společna odpowiedzialność uczelni**

Niezmiernie ważne jest dla nas poszukiwanie prawdy, kultywowanie wolności akademickiej w obszarze badań i dydaktyki, szacunek dla odrębnych poglądów i poszanowanie praw człowieka. Właśnie dlatego w zakresie społecznej odpowiedzialności naszej Uczelni opracowaliśmy i wdrażamy dwa kluczowe dokumenty. Pierwszy to *Strategia Odpowiedzialności Społecznej na rzecz osób z niepełnosprawnościami*, drugi zaś to *Strategia projektowania uniwersalnego*. W ramach realizacji założeń pierwszego dokumentu warto wspomnieć o takich projektach edukacyjnych jak: „Doskonałość dydaktyczna uczelni”, „Uniwersalność+”, „Innowacyjne zasoby edukacyjne w kształceniu zdalnym – Erasmus+”, „Asystent studenta z ASD” czy Dni Świadomości Autyzmu „Język Autyzmu”. Prowadzimy także konsultacje psychologiczne i psychoterapeutyczne oraz grupy wsparcia dla studentów, organizujemy przedsięwzięcia sportowe dla osób z niepełnosprawnościami oraz różne imprezy integracyjne. Po raz pierwszy współorganizowaliśmy Lubelskie Dni Integracji, których celem jest zwiększenie świadomości na temat zagadnień związanych z dostępnością, niepełnosprawnością i różnorodnością.



Uniwersytet, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom i potrzebom osób z niepełnosprawnościami, jest dostępny i gotowy do pomocy na wielu płaszczyznach: dydaktycznej, architektonicznej, materialnej i psychologicznej. Nasi pracownicy i studenci starają się tworzyć społeczność, w której możliwe jest pełne uczestnictwo osób z niepełnosprawnościami we wszystkich wymiarach życia akademickiego. W tym zakresie powołaliśmy Zespół ds. dostępności UMCS. Jego zadaniem jest m.in. podejmowanie kompleksowych działań obejmujących projektowanie środowiska uniwersyteckiego dostępnego dla każdego – zarówno na poziomie obsługi administracji, polityki informacyjnej, jak i samej dydaktyki czy metodyki nauczania.

Kilka tygodni temu podpisaliśmy deklarację prostego języka, zobowiązując się do tworzenia przyjaznej i prostej komunikacji publicznej. Oznacza to, że rozpoczynamy pracę nad kształtem komunikatów oraz dokumentów, a także będziemy przeprowadzać szkolenia dla pracowników w tym zakresie.

Jako Uczelnia dużą wagę przykładamy również do integracji wspólnoty akademickiej w obrębie działań wolontariackich i społecznych. Nasi pracownicy i studenci podejmują liczne inicjatywy, udowadniając tym samym, że mamy otwarte serca i jako wspólnota potrafimy się jednoczyć. W ostatnich latach były to m.in. zbiórki na rzecz uchodźców z Ukrainy, kolejne edycje akcji „Szlachetna Paczka”, „Rodacy Bohaterom”, „Ludzie bezdomni – powieść a rzeczywistość”, „Pomóż Dzieciom Przetrwać Zimę”, Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, zbiórka wpierająca podopiecznych Dziennego Ośrodka Adaptacyjnego dla Dzieci i Młodzieży z Niepełnosprawnością Intelktualną w Lublinie, wsparcie idei dawstwa krwi i osocza, koleżeńska zbiórka na leczenie córki dr Magdaleny Barabas z Instytutu Pedagogiki UMCS, a także organizacja Dnia Transplantacji czy Dnia Osób z Niepełnosprawnościami.

Nie można zapomnieć o wieloaspektowych działaniach pomocowych na rzecz studentów, doktorantów i pracowników naukowych UMCS pochodzących z Ukrainy oraz uchodźców z za naszej wschodniej granicy, które wdrożyliśmy od razu po wybuchu wojny w tym kraju. Zapewniliśmy pomoc prawną, psychologiczną i finansową, paczki żywnościowe oraz obiady dla ukraińskich studentów i ich rodzin, a także kursy języka polskiego. W tym miejscu warto podkreślić wyjątkowy w skali kraju rodzaj pomocy, jakim było udostępnienie potrzebującym naszego domu studenckiego – do dziś w „Heliosie” mieszkają uchodźcy z Ukrainy. Na UMCS uruchomiliśmy również program stażowy dla tamtejszych naukowców, który pozwolił obywatelom Ukrainy na kontynuowanie pracy naukowej, a jednocześnie niezrywaniem kontaktu z ich macierzystymi uczelniami.

## **Kultura studencka**

Lata 2020–2023 w działalności Akademickiego Centrum Kultury i Mediów UMCS Chatka Żaka to czas kluczowych zmian w strukturze organizacyjnej jednostki oraz w programie działalności artystyczno-kulturalnej. Zakończony w 2020 r. gruntowny remont obiektu podkreślił szczególne walory estetyczno-funkcjonalne budynku oraz zapewnił Chatce Żaka wspaniałe przestrzenie



do tworzenia kultury studenckiej. Dodatkowo wprowadzenie nowatorskich rozwiązań dostarczyło narzędzi do całkowitej redefinicji programowej ACKiM i zbiegło się z wprowadzeniem odświeżonego profilu działalności kulturalno-artystycznej jednostki.

Wspólnie z Narodowym Centrum Kultury zrealizowaliśmy ogólnopolskie badanie studentów uczelni wyższych w obszarze kultury, na które pozyskaliśmy dotacje w wysokości 150 tys. zł. Następstwem przeprowadzonych badań i analiz stały się: oparta o udowodnione potrzeby młodych ludzi budowa nowego programu działalności ACKiM oraz powstanie Ogólnopolskiego Forum Kultury Studenckiej, czyli zrzeszenia polskich instytucji kultury studenckiej działających przy szkołach wyższych pod stałym przewodnictwem Chatki Żaka.

Lata 2022–2023 to dalszy rozwój jednostki przejawiający się we wzmocnieniu działalności jej linii programowych, rozwoju i powstaniu nowych zespołów studenckich w obszarach muzyki, tańca, teatru czy kabaretu, stałej działalności naszych zespołów reprezentacyjnych: Chóru Akademickiego oraz Zespołu Tańca Ludowego. Przygotowanie w Chatce Żaka wielu kulturalno-artystycznych projektów było możliwe dzięki pozyskaniu kilkudziesięciu dotacji ze środków publicznych oraz biznesu na kwotę przekraczającą 1,5 mln zł. W tym okresie przypada także rozwój działających w Chatce Żaka mediów akademickich: Akademickiego Radia Centrum i Telewizji Akademickiej TV UMCS, dzięki którym studenci mogą realizować swoje pasje dziennikarskie, a także budować kompetencje miękkie, przydatne w ich przyszłym życiu zawodowym. Cieszy fakt, że podjęte w tym zakresie działania przekładają się m.in. na wzrost słuchalności naszej akademickiej rozgłośni.

Jesteśmy przekonani, że nasze działania obejmujące działalność kulturalną przynoszą wymierne efekty, wzmacniając jednocześnie ogólnopolską pozycję Uniwersytetu jako lidera kultury studenckiej w kraju.

### **Sportowy wymiar Uczelni**

Ostatnie trzy lata to czas ogromnego rozwoju sportowego AZS UMCS Lublin –wicemistrzostwo Polski, mistrzostwo Polski oraz zdobycie Superpucharu Polski w koszykówce kobiet to osiągnięcia historyczne. Jesteśmy dumni również z osiągnięć absolwentek UMCS: Malwiny Kopron i Małgorzaty Hołub-Kowalik. Po ponad 30 latach medale igrzysk olimpijskich powróciły do Lublina i to za sprawą naszych ówczesnych studentek. Każdego roku AZS UMCS rośnie w siłę dzięki wzorowej współpracy zarówno na płaszczyźnie sportowej, edukacyjnej, jak i organizacyjnej. Miejsce w czołówce najlepszych uczelni w Polsce w rywalizacji akademickiej pokazuje, że studenci naszej Alma Mater to świetna drużyna sportowa, która od lat z powodzeniem występuje na arenie ogólnopolskiej.



## **Wizerunek Uczelni**

Dobra marka i wizerunek naszej Uczelni są systematycznie budowane poprzez działania medialno-promocyjno-popularyzatorskie, których adresatem jest zarówno otoczenie zewnętrzne, tj. środowiska naukowe, młodzież podejmująca studia, lokalne władze, instytucje partnerskie, media, jak i otoczenie wewnętrzne, czyli my wszyscy – pracownicy Uniwersytetu, doktoranci i studenci. Szczególnie napawa nas dumą fakt, że członkowie naszej wspólnoty odnieśli w ostatnich latach wiele, często spektakularnych, sukcesów budujących renomę naszej Alma Mater. Warto w tym miejscu przywołać kilka osiągnięć: Lubelski Festiwal Nauki, który został zwycięzcą konkursu Popularyzator Nauki 2022; interaktywna wystawa „Zmysły i emocje”, którą w Centrum Spotkania Kultur odwiedziło ponad 50 tys. osób czy projekt „Przedsiębiorcza Młodzież”, realizowany z Miastem Lublin dla uczniów szkół ponadpodstawowych, który został doceniony na arenie międzynarodowej i uzyskał w 2023 r. wyróżnienie w konkursie Europejskie Nagrody Promocji Przedsiębiorczości (EEPA). Nie sposób tutaj wymienić wszystkich osiągnięć członków naszej akademickiej wspólnoty, jednakże laureatom różnego rodzaju konkursów oraz osobom docenionym w różnych obszarach działalności składamy serdeczne gratulacje.

Szczególne dbałość Uczelni w zakresie promocji oraz popularyzacji dokonań i wiedzy eksperckiej naszych naukowców, a co za tym idzie – wzrost ich rozpoznawalności zarówno w regionalnych, jak i ogólnopolskich środkach masowego przekazu powodują, że UMCS ma obecnie stabilną markę, pozytywny wizerunek i postrzegany jest jako uniwersytet otwarty.

## **Jubileusz 80-lecia UMCS**

Rok 2024 będzie szczególnie ważny dla społeczności naszej Alma Mater. 80-letnia historia Uniwersytetu to bez wątpienia powód do dumy. Każdy jubileusz skłania do refleksji i jest dobrym momentem, aby zastanowić się nad rolą uniwersytetu we współczesnym świecie, zwłaszcza teraz, w obliczu tak wielu zmian, nowych i trudnych wyzwań. Rozpoczynające się uroczyste obchody jubileuszowe, w ramach których odbędzie się wiele różnego rodzaju wydarzeń, potraktujmy zatem nie tylko jako okazję do wspomnień i podsumowania tego, co udało się osiągnąć przez minione lata, ale również jako szansę do snucia planów i myślenia o tym, co jeszcze przed nami. Zachęcamy Państwa do aktywnego włączania się w obchody święta naszego Uniwersytetu.

## **Podsumowanie**

Obecnie UMCS to uczelnia kompletna, dynamicznie się rozwijająca i otwarta na świat. Kadra naukowa, administracyjna, techniczna i obsługi, doktoranci i studenci – to my wszyscy tworzymy nasz Uniwersytet. Razem jesteśmy niepowtarzalną całością, wspólnie kreujemy silną i rozpoznawalną markę Uczelni. W kolejny, jubileuszowy rok wchodzimy z wiarą, że poradzimy sobie ze wszystkimi czekającymi na nas wyzwaniami, a jednocześnie pełni nadziei – z nowymi planami i ambicjami.





Szanowni Państwo,

pragniemy nadal wzmocnić pozycję naszego Uniwersytetu, dlatego z pełną świadomością deklarujemy chęć kontynuowania realizowanej przez nas strategii i wizji rozwoju UMCS w kadencji 2024–2028. Mamy nadzieję, że ponownie obdarzą nas Państwo zaufaniem i dzięki temu będziemy mogli dalej wspólnie pracować na rzecz naszej Alma Mater.

Z wyrazami szacunku  
Kolegium władz rektorskich UMCS

