
Strategiczny Program Umiejdzynarodowienia Badań UMCS na lata 2020-2024

Harmonogram, struktura, plan

Lublin, czerwiec 2020

WSTĘP

Niniejszy dokument stanowi rozszerzenie Strategii Rozwoju UMCS na lata 2019-2025, wprowadzonej Uchwałą nr XXIV – 25.6/19 Senatu UMCS z dnia 27 marca 2019 roku.

W zglobalizowanym świecie dominującą tendencją rozwoju szkolnictwa wyższego jest jego umiędzynarodowianie, oznaczające istnienie globalnej przestrzeni badawczej i edukacyjnej, w której osiągnięcia naukowe i jakość kształcenia stały się symbolami cywilizacyjnej atrakcyjności i nowoczesności. Umiędzynarodowienie UMCS jest więc koniecznością, wyzwaniem, ale i szansą na podniesienie jakości badań, wnoszenie wkładu do nauki europejskiej i światowej, odnoszenie sukcesów na międzynarodowym rynku edukacyjnym.

Misją Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie jest kształcenie na wysokim poziomie, dające absolwentom wiedzę i umiejętności niezbędne do rozpoczęcia pracy zawodowej lub kariery naukowej, prowadzenie badań wnoszących istotny wkład w rozwój nauki i gospodarki oraz wspieranie rozwoju Lublina i województwa lubelskiego poprzez prowadzoną działalność dydaktyczną, badawczą i kulturalną oraz promocję regionu w kraju i za granicą. Skuteczna realizacja tej misji jest możliwa dzięki otwarciu się na świat, współpracy z naukowcami oraz ośrodkami badawczymi z zagranicy, a także podnoszeniu jakości nauczania poprzez zatrudnianie obcokrajowców. Umiędzynarodowienie uczelni obejmuje nie tylko mobilność studentów i dydaktykę, ale również działalność naukową i dotyczącą transferu wiedzy.

Mając na względzie powyższe uwarunkowania Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej przygotował Program Umiędzynarodowienia Badań UMCS na lata 2020-2024, którego realizacja będzie wspierać osiągnięcie celu strategicznego, jakim jest zwiększenie umiędzynarodowienia działalności naukowej podejmowanej na UMCS. Program został opracowany przez Zespół Strategiczny powołany w ramach realizacji zadania Inter-Pro UMCS stanowiącego element projektu pn. „Zintegrowany UMCS” finansowanego z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój, Oś Priorytetowa III Szkolnictwo Wyższe Dla Gospodarki i Rozwoju, Działanie 3.5 Kompleksowe programy szkół wyższych.

Zespół Strategiczny działał w okresie od 1 października 2018 do 29 lutego 2020 roku pod przewodnictwem Prorektora ds. Nauki i Współpracy Międzynarodowej, prof. dr hab. Radosława Dobrowolskiego, spotykając się regularnie raz w miesiącu, w następującym składzie:

- 1) dr szt. Anna Beata Barańska, Prodziekan ds. naukowych i artystycznych (do 30.09.2019 r.), od 1.10.2019 Zastępca Dyrektora Instytutu Sztuk Pięknych, Wydział Artystyczny;
- 2) dr hab. Joanna Czarnecka, prof. uczelni, Prodziekan ds. badań naukowych i współpracy z zagranicą (do 30.09.2019 r.), od 1.10.2019 Dziekan Wydziału Biologii i Biotechnologii;
- 3) prof. dr hab. Anna Deryło-Marczewska, Dziekan Wydziału Chemii;
- 4) dr hab. Radosław Mącik, prof. uczelni, Prodziekan ds. badań i współpracy międzynarodowej (do 30.09.2019 r.), od 1.10.2019 Dziekan Wydziału Ekonomicznego;
- 5) dr hab. Agnieszka Kolasa-Nowak, prof. uczelni, Wydział Filozofii i Socjologii;
- 6) dr hab. Irmína Wawrzyczek, prof. uczelni, Prodziekan ds. współpracy z zagranicą (do 30.09.2019 r.), Wydział Humanistyczny;
- 7) dr hab. Michał Warda, prof. uczelni, Wydział Matematyki, Fizyki i Informatyki;
- 8) dr hab. Irena A. Pidek, prof. uczelni, Prodziekan ds. Badań Naukowych i Współpracy Międzynarodowej (do 30.09.2019 r.), od 1.10.2019 Zastępca Dyrektora Instytutu Nauk o Ziemi i Środowisku, Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej;

- 9) dr hab. Anna Dudak, prof. uczelni, Prodziekan ds. naukowych i współpracy międzynarodowej (do 30.09.2019 r.), Wydział Pedagogiki i Psychologii;
- 10) prof. dr hab. Marek Pietraś, Prodziekan ds. Badań Naukowych i Współpracy z Zagranicą (do 30.09.2019 r.), od 1.10.2019 r. Dyrektor Instytutu Nauk o Polityce i Administracji; Wydział Politologii i Dziennikarstwa,
- 11) dr hab. Małgorzata Stefaniuk, prof. uczelni, Prodziekan ds. stacjonarnych studiów administracyjnych I i II stopnia (do 30.09.2019 r.), Wydział Prawa i Administracji;
- 12) dr Marcin Gołębiowski, Dyrektor Centrum Promocji (CP);
- 13) mgr Anna Grzegorzczak, Dyrektor Centrum Transferu Wiedzy i Technologii (CTWiT);
- 14) mgr Grzegorz Narolski, Dyrektor Centrum Prawno-Organizacyjnego (CPO);
- 15) dr Olga Pliszczyńska-Mokijewska, Dyrektor Centrum Współpracy Międzynarodowej (CWM), koordynator merytoryczny zadania Inter-Pro UMCS;
- 16) mgr Karina Kasperek, Dyrektor Centrum Badań Naukowych (w Zespole od 1.02.2019 r.).

Uzupełnieniem i wsparciem dla Zespołu Strategicznego był Zespół Operacyjny angażowany w zależności od potrzeb w składzie:

- 1) dr Barbara Niścior, Wydział Artystyczny;
- 2) dr hab. Grzegorz Janusz, Wydział Biologii i Biotechnologii;
- 3) dr hab. Aleksandra Szczeń, prof. uczelni, Wydział Chemii;
- 4) dr Paweł Pasierbiak, Wydział Ekonomiczny;
- 5) dr hab. Marcin Wolski, Wydział Filozofii i Socjologii;
- 6) dr Rafał Augustyn, Wydział Humanistyczny;
- 7) dr Andrzej Jakubowski, Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej;
- 8) dr hab. Barbara Bilewicz-Kuźnia, Wydział Pedagogiki i Psychologii;
- 9) dr hab. Katarzyna Radzik-Maruszak, Wydział Politologii i Dziennikarstwa;
- 10) dr Hanna Spasowska-Czarna, Wydział Prawa i Administracji;
- 11) dr Ewelina Panas, Pełnomocnik Rektora UMCS ds. studenckich, Koordynator UMCS ds. umiędzynarodowienia kształcenia.

HARMONOGRAM

Strategiczny Program Umiędzynarodowienia Badań UMCS powstawał etapowo:

1. Etap przygotowawczy obejmował okres czterech pierwszych miesięcy działania Zespołu Strategicznego (10.2018-01.2019) i polegał przede wszystkim na ustaleniu aktualnego stanu potencjału międzynarodowego UMCS rozproszonego na Wydziałach i w różnych komórkach organizacyjnych. Zweryfikowano umowy międzynarodowe UMCS pod kątem ich wdrażania, stan uczestnictwa w sieciach naukowych, usystematyzowany został wewnętrzny stan formalno-prawny w zakresie umiędzynarodowienia, zidentyfikowano istniejące ograniczenia w obsłudze kadry, doktorantów, studentów z zagranicy oraz wdrożono działania naprawcze, jak również stworzono bazę aktywności nieformalnych w zakresie współpracy międzynarodowej w poszczególnych dyscyplinach badawczych, która została opublikowana na stronie głównej UMCS (w wersji polskiej i angielskiej).

2. Etap diagnostyczny (01.2019-03.2019) polegał na analizie Strategii Rozwoju UMCS na lata 2019-2025 pod kątem zapisów dotyczących umiędzynarodowienia oraz zdiagnozowaniu mocnych i słabych stron, szans oraz zagrożeń (analiza SWOT – załącznik nr 1 do Programu) warunkujących realizację celu strategicznego – zwiększenia umiędzynarodowienia badań.
3. Etap opracowywania założeń strategicznych (04.2019-10.2019) polegał na opracowaniu celów operacyjnych korespondujących ze Strategią Rozwoju UMCS na lata 2019-2025, jak również działań wykonawczych i wskaźników mierzących poziom realizacji założeń strategicznych. Wyznaczone zostały priorytety zadaniowe spośród szeregu sformułowanych działań. Wypracowano również dokumenty pomocnicze:
 - Zasady zarządzania informacją, komunikacja wewnętrzną i zewnętrzną w zakresie umiędzynarodowienia badań na UMCS;
 - Zasady obiegu dokumentów w obszarze projektów międzynarodowych;
 - Wytyczne do materiałów informacyjnych;
 - Wytyczne do materiałów i treści przekazywanych za pomocą nowego serwisu internetowego dotyczącego pozyskiwania funduszy na badania międzynarodowe.
4. Etap konsultacji (10.2019-01.2020) obejmował poddanie pod konsultacje założeń strategicznych powstającego Programu. Program został skonsultowany z nowo powołanymi dyrektorami instytutów zarówno na spotkaniach indywidualnych, jak i na spotkaniu gremialnym dnia 13 grudnia 2019 roku. Dyrektorzy instytutów mieli możliwość skonsultowania założeń ze swoimi pracownikami, zgłoszenia poprawek, wyrażenia opinii oraz sugestii. Następnie na posiedzeniu styczniowym Zespół Strategiczny odniósł się do zgłoszonych uwag i ustalił ostateczny kształt założeń strategicznych Programu.
5. Etap formalizacji przez Władze UMCS – zatwierdzenie Programu przez Senat UMCS.
6. Etap upowszechniania – działania mające na celu jak najszersze rozpowszechnienie Programu Umiędzynarodowienia Badań wśród społeczności akademickiej, m. in. poprzez przetłumaczenie dokumentu na język angielski i opublikowanie online na stronie głównej UMCS w obu wersjach językowych.

STRUKTURA

Celem strategicznym Programu jest zwiększenie umiędzynarodowienia badań na UMCS. Cel nawiązuje bezpośrednio do Strategii Rozwoju UMCS na lata 2019-2025. Na poziomie taktycznym sformułowano trzy cele operacyjne, bardziej szczegółowe:

1. **Cel operacyjny nr 1: zwiększenie aktywności w zakresie międzynarodowych grantów badawczych;**
2. **Cel operacyjny nr 2: większe umiędzynarodowienie potencjału kadrowego;**
3. **Cel operacyjny nr 3: szersze upowszechnianie badań i dzieł artystycznych za granicą i wzmocnienie wizerunku UMCS na arenie międzynarodowej.**

Realizacja powyższych celów operacyjnych wymaga podejmowania różnorodnych działań w skali całej uczelni, zarówno przez władze Uniwersytetu i instytutów badawczych, pracowników akademickich, jak i przez jednostki centralne UMCS. Działania zostały sformułowane i przedyskutowane wspólnie przez członków Zespołu Strategicznego, często również były konsultowane na macierzystych wydziałach/w instytutach. Część z nich to dobre praktyki realizowane

od lat najczęściej na jednym Wydziale, które dzięki pracom Zespołu zostały upowszechnione i mają szansę na realizację w skali całego Uniwersytetu. Przykładem jest anglojęzyczna strona internetowa Wydziału Politologii i Dziennikarstwa, która zainspirowała członków Zespołu reprezentujących inne Wydziały do szerszego promowania aktywności akademickiej w języku angielskim.

Pełen katalog rekomendowanych do realizacji działań został przedstawiony poniżej wraz z oznaczeniem jednostek odpowiedzialnych za realizację każdego z nich [w nawiasie kwadratowym].

1. Działania odnoszące się do celu operacyjnego nr 1:

- a) zbadanie efektywności funkcjonujących w UMCS zachęt dla naukowców za pozyskanie grantów, np. *Zarządzenia nr 32/2017 Rektora Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie z 20.06.2017 r. w sprawie okresowego zwiększenia wynagrodzenia zasadniczego z tytułu pozyskania środków zewnętrznych na badania naukowe* [Władze UMCS];
- b) uruchomienie serwisu internetowego dedykowanego możliwościom finansowania projektów międzynarodowych [CWM];
- c) rozwijanie systemu wewnętrznych konsultacji indywidualnych z pracownikami Centrum Współpracy Międzynarodowej [CWM];
- d) outsourcing specjalistyczny dotyczący pisania wniosków projektowych w konkretnej dyscyplinie naukowej: wykorzystanie potencjału firm zewnętrznych [instytuty];
- e) spotkania z laureatami grantów badawczych oraz mentoring np. kadry zagranicznej z zakresu pisania wniosków projektowych, w tym szkolenia i warsztaty [CWM, instytuty];
- f) organizacja spotkań z ekspertami z zagranicy, np. w ramach pozyskiwanych projektów lub pobytów konferencyjnych, ale również zapraszanie doświadczonych pracowników UMCS pełniących funkcje ekspertów oceniających wnioski projektowe do dzielenia się swoją wiedzą z pracownikami uczelni [CWM, instytuty];
- g) zwiększenie udziału pracowników UMCS w wydarzeniach typu info day, czy spotkaniach brokerskich dedykowanych konkursom ERC i H2020 w kraju i za granicą [CWM, instytuty].

2. Działania odnoszące się do celu operacyjnego nr 2:

- a) modyfikacja systemu motywacyjnego pod kątem wspierania umiędzynarodowienia (np. wzmocnienie wagi punktowej za pozyskanie funduszy na projekty międzynarodowe, publikacje międzynarodowe, punktowanie sprawowania funkcji invited speaker/key-note presenter/prowadzenia sesji na konferencjach międzynarodowych), uwzględniającego elementy finansowe i pozafinansowe np. zmniejszenie pensum [Władze UMCS];
- b) szersze inicjowanie doktoratów *cotutelle* [instytuty];
- c) wypracowanie programów wsparcia dla doktorantów z zagranicy, wymiany kadry w porozumieniu z miastem/województwem [Szkoly Doktorskie];
- d) organizacja szkół letnich dla doktorantów [instytuty, Szkoły Doktorskie];
- e) planowanie (w miarę możliwości konkursowych) zatrudnienia doktorantów oraz kadry naukowej z zagranicy w projektach badawczych, kierowanie oferty zatrudnieniowej do jak najszerzego międzynarodowego środowiska badawczego/artystycznego [instytuty];
- f) rozwój inicjatywy *Research in Lublin* [instytuty];
- g) stworzenie *Welcome Center* dla pracowników z zagranicy [CWM];
- h) stworzenie i realizacja Programu *Visiting Professors* w UMCS (min. 60 godz. dydaktycznych, umowy cywilnoprawne) [Władze UMCS, CWM, instytuty];
- i) korzystanie ze źródeł finansowania staży naukowych dla pracowników UMCS w instytucjach zagranicznych poza projektami badawczymi (np. sponsoring firm, banków, NGO, ambasad, MSZ, itp.) [instytuty];
- j) rozwijanie kompetencji językowych pracowników, doktorantów, w tym w zakresie języka specjalistycznego danej dyscypliny [instytuty];

k) skonkretyzowane spotkania z zagranicznymi gośćmi, np. wspólne programy stypendialne [CWM, instytuty].

3. Działania odnoszące się do celu operacyjnego nr 3:

- a) wykorzystywanie możliwości zewnętrznego wsparcia przy organizacji konferencji o szerokim zasięgu, np. Lublin & Region Convention Bureau [instytuty];
- b) planowanie cyklicznych konferencji międzynarodowych, nie tylko wydarzeń jednorazowych [instytuty];
- c) zdefiniowanie i upowszechnianie m. in. w Internecie potencjału badawczego/artystycznego poszczególnych instytutów [instytuty, CP];
- d) wykorzystywanie mediów społecznościowych do upowszechniania wyników badań naukowych, w tym publikacji [instytuty, CP, CWM, CTWiT];
- e) poszerzanie dostępu pracowników UMCS do licencjonowanych zasobów elektronicznych [instytuty];
- f) systemowe wsparcie przygotowywania publikacji w językach obcych (w tym edycja, grafika) [instytuty];
- g) zwiększenie profesjonalizacji działań w zakresie promocji umiędzynarodowienia badań zarówno jednostek centralnych, jak i poszczególnych instytutów badawczych UMCS, w tym wsparcie szkoleniowe dla pracowników administracji zajmujących się umiędzynarodowieniem (w tym językowe) [instytuty, CP, CWM, CTWiT];
- h) nadzór dyrektorów instytutów nad doбором konferencji, w których udział biorą pracownicy naukowcy UMCS, biorąc pod uwagę prestiż i zasięg oraz dbałość o aktywny udział i efekty udziału (publikacje pokonferencyjne) [instytuty];
- i) korzystanie z alternatywnych źródeł finansowania udziału w konferencjach międzynarodowych, np. konkursy zewnętrzne [instytuty];
- j) zwiększenie finansowania sieciowania i większa aktywność w sieciach, towarzystwach naukowych, stowarzyszeniach międzynarodowych w których UMCS jest już członkiem oraz dołączanie do nowych [instytuty, CWM];
- k) większa aktywność UMCS oraz poszczególnych instytutów w zgłaszaniu kandydatów do międzynarodowych gremiów oraz nagród za osiągnięcia naukowe i artystyczne, m. in. poprzez przekazywanie przez CWM informacji do dyrektorów instytutów na temat możliwości udziału w gremiach międzynarodowych oraz konkursach i procedurach związanych z przyznawaniem nagród [instytuty, CWM];
- l) zwiększenie międzynarodowej aktywności artystycznej pracowników UMCS [instytuty artystyczne];
- m) zwiększenie liczby monografii wydawanych we współpracy z partnerami zagranicznymi oraz w prestiżowych wydawnictwach zagranicznych [instytuty];
- n) zwiększenie działań promocyjnych dotyczących usług badawczych, współpracy w zakresie badań i rozwoju, komercjalizacji za granicą np. szerszy udział w targach, misjach gospodarczych CTWiT z ofertą UMCS [instytuty, CTWiT, CP, CWM].

Wdrożenie powyższych działań przyczyni się do podniesienia jakości badań, a co za tym idzie również dydaktyki oraz usprawnienia struktur administracyjnych i zarządczych UMCS. Działania odnoszące się do drugiego celu operacyjnego pozwolą na zwiększenie aktywności międzynarodowej naukowców UMCS i umożliwią lepszą integrację obcokrajowców w strukturach UMCS poprzez wykreowanie korzystnych warunków dla studentów, doktorantów i kadry z zagranicy. Z kolei realizacja działań przypisanych do celu operacyjnego nr 3 ma szczególne znaczenie dla wzmocnienia wizerunku UMCS na arenie międzynarodowej jako uczelni o wysokim poziomie badań naukowych, ze znaczącym zapleczem aparaturowym na najwyższym światowym poziomie.

PLAN WDRAŻANIA

Program Umiejdzynarodowienia Badań jest narzędziem zaprojektowanym przez i dla całej społeczności akademickiej UMCS. Jego celem jest przede wszystkim zainspirowanie oraz wskazanie sposobów i działań zwiększenia poziomu umiejdzynarodowienia badań, ale również regularne mierzenie zmian w tym obszarze. Aby sprawdzić coroczne postępy w realizacji Programu zaproponowano zestaw **mierników** odpowiadających każdemu z celów operacyjnych wraz z niewielkim katalogiem kluczowych działań, uniwersalnych dla każdego z instytutów. Wybrane działania wraz z odpowiadającymi im miernikami przedstawiono poniżej:

CELE OPERACYJNE	PODSTAWOWE DZIAŁANIA WSPIERAJĄCE REALIZACJĘ CELÓW	MIERNIKI EX-POST
1.	1.a Uruchomienie i bieżąca aktualizacja serwisu internetowego dedykowanego możliwościom finansowania projektów międzynarodowych	1.1 liczba projektów międzynarodowych (koordynacja, grant indywidualny, uczestnictwo jako partner) / 1.1.A liczba nagród artystycznych (dot. tylko dyscyplin artystycznych) 1.2 wskaźnik sukcesu (ilość i wartość składanych wniosków wobec otrzymanego dofinansowania)
	1.b System wewnętrznych konsultacji indywidualnych z pracownikami Centrum Współpracy Międzynarodowej	
	1.c Spotkania z laureatami grantów badawczych oraz mentoring np. kadry zagranicznej	
2.	2.a Zatrudnianie pracowników zagranicznych, w tym doktorantów w projektach badawczych; kierowanie oferty zatrudnieniowej do jak najszerszego środowiska międzynarodowego badawczego/artystycznego	2.1 liczba zagranicznych doktorantów 2.2 liczba zagranicznej kadry naukowo-dydaktycznej 2.3 liczba co najmniej miesięcznych wyjazdów zagranicznych pracowników i doktorantów UMCS
	2.b Rozwój inicjatywy <i>Research in Lublin</i>	
	2.c Stworzenie Programu <i>Visiting Professors</i> w UMCS	
3.	3.a Zdefiniowanie i upowszechnienie potencjału badawczego/artystycznego poszczególnych instytutów	3.1 liczba publikacji w czasopiśmie o zasięgu międzynarodowym w języku kongresowym z listy ministerialnej w stosunku do liczby N / 3.1.A dorobek artystyczny międzynarodowy – liczba dzieł, koncertów, etc. 3.2 liczba monografii w obiegu międzynarodowym w języku kongresowym w stosunku do liczby N 3.3 liczba rozdziałów w monografiach w obiegu międzynarodowym w języku kongresowym w stosunku do liczby N 3.4 liczba udziałów w gremiach międzynarodowych (np. akcje COST, towarzystwa naukowe, rady redakcyjne, redaktorzy naczelni czasopism międz.) 3.5 liczba/wartość międzynarodowych umów komercyjnych 3.6 liczba odsłon strony internetowej UMCS z zagranicy
	3.b Systemowe wsparcie przygotowywania publikacji w językach obcych (w tym edycja, grafika)	
	3.c Zwiększenie finansowania sieciowania oraz większa aktywność w sieciach, towarzystwach naukowych, stowarzyszeniach międzynarodowych, w których UMCS jest już członkiem oraz dołączanie do nowych	
	3.d Zwiększenie działań promocyjnych dotyczących usług badawczych, współpracy w zakresie badań i rozwoju, komercjalizacji za granicą np. szerszy udział w targach, misjach gospodarczych CTWiT z ofertą UMCS	

Powyższy katalog nie jest katalogiem zamkniętym, stanowi propozycję aktywności priorytetowych szczególnie rekomendowanych do rozwijania spośród szeregu wygenerowanych pomysłów opisanych wcześniej.

Mierniki służą przede wszystkim do analizy zmian wewnątrz każdego z instytutów badawczych, przy uwzględnieniu różnorodności dyscyplin naukowych.

Dla każdego miernika została opracowana Karta Miernika definiująca jego zakres oraz wskazująca sposób raportowania. Załącznik nr 1 zawiera wszystkie uzgodnione Karty Mierników.

Wszelkie zebrane dane weryfikowane będą na poziomie instytutów badawczych UMCS. Wstępne wartości mierników za rok 2019 zostały ustalone w 2020 roku na podstawie danych zebranych z poszczególnych wydziałów/instytutów i posłużą za punkt wyjściowy do ewaluacji Programu (wartości ex-ante). Kolejne wartości będą sprawdzane co roku (on-going w latach 2021-2024 i ex-post w 2025 roku za rok 2025).

Za wdrażanie Strategicznego Programu Umiejdzynarodowienia Badań UMCS na lata 2020-2024 odpowiada **Prorektor ds. Nauki i Współpracy Międzynarodowej UMCS** przy pomocy Centrum Współpracy Międzynarodowej, instytutów badawczych UMCS i innych jednostek.

Mierniki zawarte w Programie są sprawdzane za każdy rok kalendarzowy, do końca lutego kolejnego roku kalendarzowego przez **Centrum Współpracy Międzynarodowej UMCS** w głównej mierze na podstawie danych zebranych z systemów i raportów wewnętrznych UMCS oraz systemów ogólnopolskich (POL-On). Za dostarczenie danych do mierników nr 2.3 (w części dotyczącej pracowników), 3.1 i 3.1 A, 3.2, 3.3 i 3.4 do CWM odpowiedzialni są dyrektorzy **instytutów badawczych UMCS**. Za dostarczenie danych do wskaźnika 3.5 odpowiada Centrum Transferu Wiedzy i Technologii, a do wskaźnika 3.6 Centrum Promocji.

Coroczne raporty z danymi będą przedmiotem dyskusji i analizy **Senackiej Komisji ds. Współpracy z Zagranicą**, która będzie pełniła rolę ciała doradczego z prawem zgłaszania rekomendacji oraz poprawek do Programu.

Program jest dokumentem elastycznym i „żyjącym”, co oznacza, że będzie dostosowywany w miarę potrzeb i zgłaszanych rekomendacji.

Po zakończeniu pierwszego okresu wdrażania Programu zostanie opracowany raport ewaluacyjny zawierający m. in. informacje zwrotne i rekomendacje. Planowana jest kontynuacja Programu Umiejdzynarodowienia Badań na kolejne lata, w formie przystosowanej do potrzeb społeczności akademickiej i zmieniającej się rzeczywistości, w tym potrzeb otoczenia zewnętrznego Uniwersytetu.