

## Ogólny harmonogram procesu tworzenia i kontrolowania planu rzeczowo – finansowego na 2010 r. (budżetowania)

Zadania	Etapy budżetowania																				
	tworzenie budżetu (2009 r.)				realizacja budżetu / bieżąca kontrola budżetu (2010 r.)												kontrola końcowa budżetu (2011 r.)				
	wrzesień	październik	listopad	grudzień	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj / czerwiec
Tworzenie budżetu																					
Realizacja budżetu																					
Bieżąca kontrola budżetu / analiza odchyleń																					
Działania korygujące																					
Ustalanie danych o wykonaniu budżetu																					
Opracowanie rocznego programu naprawczego																					
Opracowanie sprawozdań z wykonania budżetu																					
Analiza wykonania budżetu - wnioski																					
Badanie sprawozdania z wykonania budżetu przez biegłych																					
Zatwierdzenie wykonania budżetu																					